

備後地域の企業経営

— 1902, 1937, 1973, 2011年を通じての鳥瞰と論点—

桑原 哲也^{*}, 玉崎 猛[†], 石原 進[‡]

概要

本稿の目的は、工業化の始まりから現代までの4時点における、備後地域の企業リスト（戦前は50名以上、戦後は100名以上の雇用企業）にもとづいて、その経営の成り立ちを鳥瞰し、全体像を提示することである。そして、地場製造企業は備後経済の発展における中心的役割を持続的に果たしてきた、その経営戦略は多角化、高付加価値化、多国籍化であったこと、高度成長後には非製造企業（サービス企業）が福山を中心として発達してきたことを明らかにした。これを枠組みとして事例研究を進める必要と、その際の論点を提起した。

キーワード：地場製造企業、域外企業、経営戦略、産業集積、備後を構成する6地域の個性

1 課題と視角

人類の歴史を通じて、経済活動は地域を場として行われてきた。近代においても、産業地域を構成する企業は工業の担い手として、大きな役割を果たしてきた。そうした産業地域は、今日まで連綿として存続し発展している。もっともその間の19世紀末から1970年代にかけての1世紀は、先進国において大企業（ビッグビジネス）の台頭があり、それらが国際化戦略をも進め、グローバル経済に大きな地位を占めたことも周知である。しかし同時並行的に、産業地域を構成する中小企業は、互いに協力して競争力を強化し、あるいは大企業との補完関係を作ることにより、存続、発展してきた。そして、1980年代以後、産業地域とそれを構成する中小企業は、産業発展のダイナミズムを作り出す担い手として評価されるようになった。^{*1}

ところで、日本の工業化の担い手として、産業地域が大きな役割を果たしたことは、周知である。^{*2}例えば、綿織物、生糸、醸造、陶磁器など多くの産業分野において、その中心的な位置を占めた。本稿で取り上げる備後地域は、そうした中で、戦前においては、綿織物の、全国有数の

* 福山大学経済学部教授 E-mail: kuwahara@fuec.fukuyama-u.ac.jp

† NPO 法人ビジネスサポート備後

‡ NPO 法人ビジネスサポート備後

*1 鈴木（2000）、鈴木・武田・大東（2004）、三輪（2012）。

生産地域であった。^{*3} 備後地域では、そうした繊維工業が存続するとともに、それとの直接間接に関連を持つ新しい産業が次々と、形成されてきた。そして、2011 年時点では、備後地域の産業地域即ち、福山、尾道、三原、府中、笠岡、井原の 6 地域の合計雇用は、製造業 119 社 43,487 人、非製造業 194 社 67,472 人を数える。^{*4} こうした産業地域は、多数の中小企業からなる産業集積として、とらえることができる。それは、地域内の企業間分業による規模の経済性を達成し、製品市場の多様な需要とその変化に対応する柔軟性を実現することにより、存続し成長してきたのである。そうした産業集積は、キープレイヤーとしての企業と、それを中心として形成される企業間ネットワークからなる構造を持つと考えられる。^{*5}

本稿は、備後地域の地場企業を中心としてその経営の成り立ちを解明することを目的とする。そうした調査研究プロジェクトの一部である。^{*6} この調査研究は、地場企業の企業家、経営者の主体的な問題解決における試行錯誤のプロセスを追跡し、備後地域の企業の存続と発展のダイナミズムを歴史的に説明することを目的とする。

本稿の課題は、こうした産業地域としての備後地域を形成してきた企業の成り立ちを説明することを目的とする。とくに地場製造企業を中心として、その歴史的鳥瞰を得る作業である。より具体的には、1902, 1937, 1973, 2011 年時点の一定数以上の従業者数をもつ企業のリストを観察し、得られる事実発見を基礎にして、現在に至る長期的な展開過程を理解する。それは現在の備後企業の成り立ちを説明することを意味する。そのうえで、今後の調査課題を確認する。

^{*2} 我が国において、周知のごとく大企業は十分に評価されてきた。その一方で、中小企業の役割は、過小評価されるくらいがあり、多くの場合その存在は、経済近代化をおくらせる要因であるときえみなされた。そして産業政策的には、産業構造転換に際しての救済の対象として見なされてきた。しかし 18 世紀以降の我が国の工業、経済の発展をみると、事実として中小企業の役割は大きかった。たとえば伝統産業の近代化に大きな役割を果たしてきた。その重要性は看過されてきたくらいがある。もっとも 1970 年代以後の研究において、戦後の日本経済の発展におけるこうした中小企業の役割を再評価する動きもあらわれた。そこでは、中小企業が、大企業の協力企業としてあるいは系列企業として、日本の高度経済成長を支えてきたことが説明された。さらに 1990 年代以来の日本経済の停滞の現象をかんがみて、革新の担い手として、中小企業がますます期待されるようになってきたのである。

^{*3} 阿部・山崎 (2012)

^{*4} 経済産業省の「工業地区統計表」によれば、全国の工業地区合計 233 地区のうち、従業員規模 (4 人以上の作業所合計の従業者数合計) において、備後地域 (福山、尾道、三原の 3 都市を備後地域と定義している) は 63,275 人で第 33 位に位置する。中四国、九州においては、その従業者数は第 4 位に位置する。備後地域よりも大きな工業地区は、岡山県南部地区 (全国第 8 位で 11,784 人)、広島湾地区 (全国で第 14 位で、9,843 人)、北九州地区 (全国第 31 位で 78,318 人) の 3 地区である。

^{*5} 伊丹・松島・橘川 (1998)、橘川 (2008)。

^{*6} このプロジェクトは、福山大学経済学部の備後経済研究会で進められている。先行研究として、次がある。福山市編 (2010)。張楓 (2011)。張楓 (2012)。

2 データベースの構築

本稿は備後地域の企業の変遷を、次の4時点の企業リストを用いて説明する。前述のごとく備後地域は福山、尾道、三原、府中、笠岡、井原の6地域から構成される。これら6地域の地理的範囲は、現在の市域である。取り上げる4時点は、日本の工業化の過程における、初期、発展期、完成期、新展開の時期即ち高付加価値化とグローバル化の進展期である。^{*7} またデータベース作成において企業を取り上げる基準は、下に述べるごとく、雇用規模を尺度としている。戦前2時点は、従業員数50名以上の企業をリストアップしており、第2次大戦後の2時点は100名以上の従業員の企業を取り上げている。1902年の企業リストは、工業化の端緒の時期を代表する企業を表し、1937年の企業リストは、工業化が進展し産業が多角化する時期の企業をあらわしている。1973年の企業リストは、高度経済成長が完成し、先進工業国になった時期の企業群である。そしてその後の高付加価値化とグローバル化の現状を2011年の企業リストはあらわしている。

従業員数を基準に、分析対象とする企業を取り上げたのは、次の理由による。第1に、従業員数の多寡と、経営者が直面する課題に相関関係を認められるからである。その従業員数が一定程度以上に増加すれば、経営問題は複雑になり、経営者にとってその解決が難しくなる事実を重視したからである。従業員が多くなれば、しだいに対面関係が失われ、組織を通じて現場の従業員を管理する必要が出てくる。また、市場の変化に対する製品戦略と、設備投資と人的資源の開発投資と、それを実施する組織的対応において、経営者の課題は複雑になる。そうした経営問題を組織を通じて解決してゆかなければならなくなる従業員規模を、戦前では50人以上の企業とする。そして50人以上の企業をリストアップする。戦後は、リストアップする企業の従業員規模を、100名以上とする。経営知識の普及たとえば経営戦略と組織の関係の解明、人的資源管理、品質管理などの普及、および情報科学の発達により、第2次大戦後になると、100名程度以下の従業員の企業の経営は、戦前に比べれば容易になったと考えられる。そして100名以上の企業になると、それ以下よりも一段と困難なものになると考えられる。そう言った理由で、戦後は、100名以上の企業をリストアップするのである。

第2に、従業員数は、所属する産業が異なる企業を比較することができる尺度として利用できる。企業活動の規模を従業員数でとらえれば、それはあらゆる産業に属する企業をとらえることができる共通の尺度となるのである。例えばサービス分野の企業も、製造業分野の企業も、従業員数という共通尺度で、同時点比較も異なる時点の比較もできるのである。従業員数基準で企業規模を測定することは、売り上げ、資産額を基準に企業規模を測定するよりも、経営を考察するに適切であると考えられる。^{*8}

なお本稿で取り上げる企業の雇用合計は、備後地域のその過半を占める。この点において、

^{*7} この時期区分は、日本経済の発展の観点からおこなわれている。

^{*8} 産業が異なる企業を測定する共通尺度としては、従業員数のほかに、純利益がある。

取り上げられる企業は、備後地域の企業全体を代表していると考えられる。例えば1973年時点で取り上げられた製造企業159社の従業員合計は69,774人であり、それは4人以上の製造業事業所4,463社の雇用合計131,916人の53%を占める。^{*9}また、2011年時点で取り上げられた製造企業119社の従業員合計43,487人は、4人以上の製造業事業所2,501社の雇用合計81,440人の53%を占める。本稿では、地場製造企業を中心として製造企業の変遷に焦点を当てている。そのために産業を、製造業と非製造業とに分類している。^{*10}そして、製造業については、その内訳を中分類の水準で明らかにされる。戦前については、非製造企業の資料を入手できなかったため、製造企業のみをデータベース化した。4時点の企業リストを作成するために用いた資料は、表1-1に示される。

3 1902年の備後における地場製造企業

日本の産業革命は1880年代後半から始まったが、1902年はそうした工業化の定着の時期である。日本の近代産業は、綿糸生糸など天然繊維工業や鉄道を中心に進んでいた。1902年、備後における地場製造企業（50人以上雇用の企業）は15社で、その雇用は2,626人であった。（表2-1）その中心は繊維産業で雇用は2,073人であり、製造業の雇用合計の78%を占めた。繊維工業においては、すでに福山紡績、笠岡紡績といった大規模な工場が誕生していた。それらは地域全体に広がる在来の綿織物工場への原糸供給を目的に作られた。また食品・たばこ産業、近代造船企業が営まれていた。タバコ専売がはじまる前に、相当大規模なタバコ産業が発展していた。

地場製造業の中心地は、福山1,123人であり、それは備後の雇用合計の42%を占める。（表2-2）次いで笠岡770名（29%）が占めた。いずれの地域でも繊維企業が大半を占めた。

4 1937年の備後製造企業

1900年以後の日本経済は、持続的な工業化を経験した。1937年の備後経済を表す諸データは、1902年後、第1次大戦期、戦間期を経て大きな発展を遂げた備後経済を表している。（表6-1）備後の基幹産業としての綿織物工業に加えて、第1次大戦期から重化学工業が発展した。1937年の製造業の雇用合計は、16,340人となった。地場製造企業は6,050人（合計の37%）、1902年には存在しなかった域外製造企業は10,290人（63%）であり、その雇用は地場製造企業の雇用を凌駕した。

備後の綿織物企業は、全国有数の綿織物産地として台頭した。（表3-1）備後の綿織物業は、大阪の泉南、静岡の遠州、愛知の知多などの大産地が輸出向け綿織物を主力とするに対して、国内向け綿織物生産に特化した。先染め織物「備後緋」は、全国的なブランドとしての地位を確立した。

^{*9} 経済産業省（1973）。経済産業省（2011）。

^{*10} 経済産業省の2007年制定の標準産業分類を用いる。

地場製造企業において、繊維産業に次ぐ規模の産業は造船であった。向島船渠は、すべての産業分野において最大の地場企業であった。地場製造企業の産業分野で第3位は、食品、嗜好品の分野であった。食品の安倍削鯉工場は、地場製造企業の第2位に位置した。

域外企業の大規模進出は、紡績、造船、化学（人絹）の順番で進んだ。大阪の福島紡績が1903年福山紡績を、1909年に笠岡紡績を買収、1911年大阪鉄工所が因島船渠を買収し進出してきた。（表3-3）1934年には帝国人絹が三原に人絹工場を建設した。これらの企業は、大企業へと成長するプロセスで、備後地域を生産拠点の一つとして選択したのである。備後地域は、古くからの造船業の拠点であることを評価して造船企業が、また繊維原料、製品の輸送の利点を評価して繊維企業が進出してきたと考えられる。

域外企業の進出は、三原を中心として行われた。（表6-1）備後における産業立地点において、三原が6,280人で最大（製造業雇用の38%）、尾道が3,383人（21%）となり、福山は2,848人（17%）となった。

5 1973年の備後製造企業

第2次大戦期、復興期、高度経済成長期にかけて、備後地域の企業は大いに発展し、1973年には、従業員100人以上の製造企業は159社、69,774人となった。（表6-1）その間に地場製造企業は、域外製造企業を凌駕し、製造業雇用合計の54%を占めた。

地場製造企業は大幅に多角化が進んだ。（表4-1、表4-2）もっとも雇用の多い産業は造船業を中心とする輸送機械である。地場製造企業に占める上位5位に入る造船企業は、向島船渠（第1位）、尾道造船（第2位）、常石造船（第5位）の3社である。雇用規模第2位の産業は、繊維産業である。繊維企業の多くが、第2次大戦中の軍服生産の経験を基礎に、戦後はユニフォーム生産に力を注ぎ高付加価値化を推進した。第3位は、機械類の産業、第4位は木材、木工品産業、第5位はゴム産業である。

域外製造企業も成長した。（表4-3、表4-4）戦前からの域外企業の成長に加え、戦中期には三菱重工が三原へ、三菱電機が福山へ進出し、高度経済成長期には日本鋼管が福山へ進出してきた。戦後高度成長期にかけて、これら域外企業は立地点として備後地域を選択したのである。これらの企業は、技術的に地場企業に大きな波及効果を及ぼした。

製造業立地点として、備後6地域の内福山が最大の地域（備後地域雇用合計の47%）として返り咲いた。（表6-1）福山では、地場企業が繊維を筆頭に、ゴム製品、機械製品、輸送機械などその産業は多角化した。いうまでもなく、域外企業の日本鋼管福山製鉄所も福山の産業発展に大きく貢献した。第2位は三原、第3位は尾道、第4位は府中、第5位は井原、第6位には笠岡が位置した。

6 2011年の備後企業

高度経済成長期後の日本の製造企業は、一段と多角化と高付加価値化を進めた。この一方で、海外直接投資を積極的に推進した。経済のグローバル化は、大企業によってのみならず、地域の中小企業によっても進められた。

2011年の備後の製造企業119社その雇用43,487人は、1973年の159社69,774人よりも減少した。(表6-1)とはいえ、全産業における製造業雇用の割合は、備後地域においては全国の産業地域の大半のそれよりも高い。その間、域外製造企業の雇用は32,063人から16,003人へ半減し、地場製造企業の減少率に比べて大きかった。その結果、地場製造企業の比率は1973年の54%から、2011年の63%に高まった。

地場製造企業の多角化と高付加価値化は大きく進展した。(表5-1) また、国際的に競争力を持つ独自製品を開発する、いわゆるオンリーワン企業が多数生まれてきた。産業分野別にみると、最も雇用の多いのは、機械類(汎用機械、生産用機械、業務用機械)で、第2位は電子・電機・情報機器、第3位は輸送機械、第4位は繊維、第5位は非鉄金属であった。こうした製品戦略の一方で、地場製造企業の多数が、多国籍企業化に向かった。2011年時点で備後地域に100名以上の雇用を持つ地場製造企業の27社が、海外事業所を所有している。その海外雇用合計は、22,546人である。(表5-5) 2011年の地場製造企業の備後地域の雇用は27,484人とその海外雇用22,546人を合計すると、50,030人となる。(表5-8) その数は、1973年の地場製造企業、当時は多国籍化していなかったと推定されるが、その雇用37,711人を凌駕している。備後地場製造企業は、備後地方に本社機能を置いて、世界を舞台に事業活動を行っているのである。国内雇用よりも海外雇用が多い地場製造企業は9社を数える。(表5-5) それらは、マツオカコーポレーション、サンエス、リョービ、常石ホールディングス、尾道造船、タカヤ、キャストム、ローツェ、コーコス信岡である。

域外製造企業の雇用は、上に述べたように2011年には16,003人となり、1973年の半分に減少した。(表5-3) (表6-1) 域外企業は総じて、多国籍化を大規模に推進する中で、備後地域から撤退していったのである。1973年以後備後地域へ進出した域外製造企業はわずかにすぎないが、そのなかで1985年のシャープの集積回路工場の建設は技術的に大きな波及効果をもたらした。

地場製造企業と域外製造企業を含めた製造企業の立地点をみると、福山は57社雇用22,593人で、備後地域合計の52%を占めた。(表6-1) 福山の地場製造企業の雇用は、1973年とほぼ同じ規模を維持している。また、笠岡においては地場製造企業も域外製造企業も、1973年よりも増加している点は注目される。福山に本社を置く非製造企業は、1973年43社17,938人であり、2011年には113社48,144人に大幅に増加している。備後の雇用合計に占める非製造企業の割合は、1973年には33%から2011年には61%に大幅に高くなっている。雇用規模1000人以上の非製造企業として、福山通運、ハローズ、青山商事、ププレひまわり、エブライ、福山市農業協

同組合があげられるが、すべて、福山の企業である。(表 5-6、表 5-7、表 6-4、表 6-5)

7 連続と変化

本節では、3～6 を受けて、4 時点の備後地域の企業を通観し、連続と変化を確認する。

7.1 備後地域における中心的担い手としての地場製造企業 (表 6-1) (表 6-3) (表 6-4)

備後における製造企業(地場製造業と域外製造業の雇用合計)において、地場製造企業は、調査時点の4時点のうち3時点で、中心的な地位を占めた。地場製造企業が製造全体の雇用に占める割合は1902年は100%、1937年は37%、1973年は54%、2011年は63%である。こうしたなかで域外企業は、技術、経営、人材における新しい知識を備後にもたらし、地場製造企業はそれを吸収する機会を持ち、大きなメリットを得ることができた。しかし、高度経済成長後は、域外企業はむしろ備後地域から撤退を始めた。そうした企業は、製造基地を海外に移し、多国籍企業として成長する道をたどり始めたのである。

7.2 高付加価値化と多角化 (表 6-2)

備後の地場製造企業は、長期にわたって製品の高付加価値化と多角化をダイナミックに進めてきた。製造業の分野をみると、1902年には、繊維企業が地場製造企業の雇用の79%をしめ、次いで、食料品、たばこ産業が11%を占めた。1937年には繊維産業の雇用は地場製造企業の雇用全体の67%を占め基幹産業としての地位を確立していた。この時点には、造船企業を主とする輸送機械産業が15%を占め、第2位の雇用分野として成長してきた。

1973年には造船業が、地場製造企業の雇用合計の28%を占め最大産業となった。第2位は、繊維産業が21%、第3位は汎用機械・生産機械・業務用機械が16%、第4位は木材・木製品製造業・家具が8%、第5位はゴム工業が7.8%を占めた。

2011年には、汎用機械・生産機械・業務用機械の合計雇用は22%で最大の産業分野となった。次いで輸送機器の15%、第3位は電子・電気関連機器が12%、第4位は食品関連産業の11%、第5位は繊維工業の10%である。

こうして地場製造企業は時代を追って、着実に多角化と高付加価値化を推進してきたことが確認される。それは日本の産業のライフサイクルの進行に沿って選択された経営戦略であった。そうした製品戦略において、後述する域外企業からは技術吸収をはじめとして、おおきなメリットを獲得したと考えられる。

7.3 地場製造企業の多国籍企業化 (表 5-5) (表 5-8)

高度経済成長期後の、地場製造企業のもう一つの成長戦略は、海外直接投資にみられた。1973

年には備後地域の地場企業で、海外進出をしていた企業はなかったと推測しているが、2011年には備後地域において100名以上を雇用する企業のうち27社が海外直接投資を行っていることが確認される。その海外従業員数（日本人駐在員を含む）の合計は22,546人である。海外雇用が国内雇用を凌駕している企業は、次の10社である。マツオカコーポレーション、サンエス、リョービ、ヒルタ工業、ツネイシホールディングス、尾道造船、タカヤ（株）、キャステム、ローツェ、コーコス信岡。

備後地域の地場製造企業の雇用は、1973年の37,711人から2011年には27,484人に減少した。しかし地場企業の海外雇用を加えると、異なった様相が見えてくる。海外事業を2011年時点では上に述べた27社がおこなっている。その海外雇用は22,546人である。2011年の地場企業の国内雇用と海外雇用を合計すると、50,030人である。これは、1973年の雇用（国内雇用のみ）よりも1.2万人ほど増加していることを示している。

7.4 域外企業の進出と撤退（表6-1）

域外大企業は、戦間期、戦中期、高度経済成長期にかけて、備後地域に大規模に進出してきた。国内における有力な生産地点として、戦間期は三原、尾道を選択し、戦後は福山を選択したことをあらわしている。そうした大企業には、たとえば次があげられる。人絹の帝人、麻紡績の東洋麻糸、造船の大阪鉄工所、戦時中に兵器から始まった重機械の三菱重工、三菱電機、高度経済成長期の日本鋼管福山製鉄所。これらの雇用が、備後の製造業の雇用合計に占める割合は、1937年63%を占め、1973年には46%を占めた。また、高度経済成長後には、福山へ電子機器のシャープの進出がみられ、地場企業に対して電子技術の移転の拠点としての役割を果たした。しかし、その比重は2011年には37%へ低下した。

7.5 備後地域を構成する6地域の個性

（表2-2、表3-2、表3-4、表4-2、表4-4、表5-2、表5-4、表6-1、表6-4）

福山、尾道、三原、府中、笠岡、井原の6地域から構成される備後地域は、近代工業化の当初より既に、広域の産業地域としてとらえることができると考えられる。当初は、繊維、食品、たばこ、造船を中心として、それらが商業、運輸産業などのサービス企業とのネットワークの形成によって集積効果を実現していたと考えられる。その後もそれら6地域は、それぞれ個性的な発展を遂げるとともに、全国有数の産業地域としての備後地域全体の発展を担った。

製造業の雇用を見れば、1902年には、福山の雇用が備後の雇用合計の42%を占め、次いで笠岡の29%、第3位は府中の11%、井原の11%が続いた。1937年には製造業の雇用の第1位は三原6,280人で全体の38%を占めた。三原には、帝人、東洋麻糸、片倉製糸といった大企業の進出があり、それらが、三原を最大の産業地域へ押し上げたのである。第2位は、尾道の21%である。

尾道には大阪鉄工所が進出し、備後の造船業の発展のエンジンとしての役割を果たした。次いで福山は第3位17%、第4位の笠岡は11%、第5の井原は10%、第6位の府中は2%を占めた。

高度経済成長を経験した後の1973年には、製造業における最大の雇用者は福山の企業であり備後地域の雇用合計の47%を占めた。域外企業の日本鋼管の福山製鉄所の進出により、福山は再び、備後地域の最大の産業地域となった。第2位は三原の26%、第3位は尾道の13%、第4位は府中の7%、第5位は井原の6%、第6位は笠岡の2%である。

1973年から2011年にかけては備後地域の地場製造企業の雇用は、1973年131社37,711人から、94社27,484人へ減少している。その間、福山の地場製造企業は54社14,891人から49社14,778人へほぼ増減なく推移している。また、笠岡の雇用は1973年893人から2011年には2,006人へと増加していることは注目される。地域のちがいによって地場製造企業の発展は多様性を示している。

7.6 福山におけるサービス企業の発展（表6-5、表6-4）

産業の重心がサービス業へ移るのは、先進工業国に共通している。こうしたなかで、備後地域の雇用において非製造企業の割合は1973年の33%から、2011年には61%へ高まった。そうした中で、福山は備後地域におけるサービス業の中心地となっている。福山の地場非製造業は1973年43社17,938人であり、備後の地場非製造企業84社25,587人の70%を占めた。福山に本社を置く非製造企業は、2011年には113社48,144人に、大幅に増加している。その結果、備後地域の地場非製造企業145社54,605人の88%を占める。

8 今後の課題

本稿は、地域経済の歴史的展開を、備後地域を中心に明らかにした。そこで発見、確認されたことは、備後の経済は地場企業を中心に長期的な発展を続けて来たという事実である。こうした成果をもたらした経営を、本稿は大量観察の方法で鳥瞰した。これを枠組みとする個別事例研究が、備後企業経営の理解を深める方法として、提起される。そこでは、備後企業の長期にわたる存続と成長がなぜ可能とされたのかを、個別企業を取り上げて、その経営当事者の問題解決プロセスとそこにみられる試行錯誤に焦点を当てて解明される。

調査研究の課題として次が考えられる。

8.1 備後における企業家精神の個性

備後地域の企業経営は、製造業に強いなど、多くの特徴を持っている。そうした特徴を作り上げてきた経営者はどのような個性を持つ人なのか。他地域の経営者に対する、備後の経営者の個性を、革新性と企業家精神の点からどのように説明できるのであろうか。

8.2 地場製造業企業の経営戦略と組織

備後における地場製造業企業の存続と成長は、持続的な製品開発、高付加価値化、新産業への進出（多角化）による成果であった。たとえば、サンエスの事例は、綿織物商社として創業された企業が、その後製造業へ進出しユニフォームなどの2次製品へ高付加価値化するとともに、全国ブランドを確立し、そのプロセスで蓄積した技術力、労務管理、関連企業との信頼関係などの経営資源に基づいて電子部品へと多角化し、そうした経営資源を利用して多国籍化してきた経営の事例である。

そうした経営戦略とそれに不可欠な経営組織の創出は、試行錯誤に満ちたプロセスであった。このプロセスと、そこにみられる備後企業の個性の解明が必要である。

8.3 域外企業からの新技術の吸収

域外から備後に進出してきた大企業は、備後地場企業の発展に大きい貢献をしてきた。地場企業はこうした域外大企業と補完的な企業間関係を作り、そのプロセスで新技術を吸収し、発展してきた。こうした方法で新しい経営資源を獲得し、長期的な存続と成長を実現してきたのである。他方で、域外大企業の備後における活動は、中期的な射程のもとに行われた点が特徴的である。

こうした地場企業の組織間戦略は、域外企業との間でどのように展開されたのであろうか。

8.4 多国籍化がもたらす備後地場産業の発展

産業のライフサイクルの進行において、技術は標準化していき、その成長段階の後期にはいると、その製品市場へ参入する企業が国内外で増え価格競争は激化し、利益率は下がっていく。やがて、その産業は国内では衰退に向かう。この宿命を克服するために、備後企業は多角化・高付加価値化のプロセスで蓄積した経営資源の優位性を海外で使い始めた。海外事業は、地域にある本社事業の発展を可能とした。備後企業は、こうした相乗関係をどのように作ってきたのであろうか。

他方、多国籍企業は周知のごとく海外では現地企業との競争において、遠隔地の異文化経営の不利益を外国企業はこうむらざるを得ない。見知らぬ土地における事業には、言語、慣習の違い、競争者の行動、現地政府関係などにおいて、新奇で計り知れない複雑な問題に直面する。そうした不利を克服するだけの経営資源の寡占的優位性を持っていることが不可欠である。さもなくば外国企業は淘汰される。それでは備後の地場企業は、どのような優位性を持って海外経営を推進してきたのであろうか。備後の地場のネットワークから離れた備後企業の海外生産基地は、上述した不利をどのように解決して来たのであろうか。今後の調査課題である。

8.5 備後6地域それぞれの企業の個性と、広域福山（Greater Fukuyama）の経済発展への貢献

備後は、6地域すなわち福山、尾道、三原、府中、笠岡、井原から構成されている。それは、

一つの経済圏として機能してきた。6地域それぞれは、独自の発展経路を、互いに関連を持ちながらたどってきた。各地域の産業分野を見ればその独自性は顕著である。たとえば、福山では、時代の進展とともに繊維、食品、鉄鋼、機械といった多角的な製造業の発展がみられるとともに、非製造業(サービス業)の中心地として台頭してきた。尾道は造船と食品、三原は化学繊維と重工業、府中は繊維、家具と機械、笠岡と井原は繊維と電子分野が主力産業であった。各地域の企業は、それぞれ独自の産業集積を創出してきたとともに、いわゆる広域福山(Greater Fukuyama)の産業集積の形成・発展に貢献してきた。

これら6地域の多様性が、備後地域の産業集積の個性をどのように作ってきたのであろうか。

8.6 従来の大企業中心史観の相対化

備後地域の企業経営の理解をふまえて、全国各地域の中小企業一般の理解へと発展させる必要がある。すなわち備後地域の企業経営の個性を把握するとともに、そこにみられる一般性を発見する必要がある。これは、近代市場経済における地域企業の役割を再評価し、従来の大企業中心史観を相対化する試みである。

付記 1

福山大学経済学部備後経済研究会は、2010年12月16日、2011年10月10日、2012年3月8日、2012年6月7日に、本学でワークショップを開催した。2011年10月からは、NPO法人ビジネスサポート備後(理事長 藤本徳樹氏)の参加を得ている。本稿は、この研究会ワークショップにおける議論を踏まえている。

2011年度、2012年度は、福山大学の研究助成を受けている。

付記 2

データベースの資料の収集と作成において、鍋島正次郎准教授、日野恵美子講師、平田宏二教授の協力に負っている。また、データベース作成は、本学学生の協力を得ている。2010年度、前田祐二、上田宏人、岡野佑樹君(以上、当時、福山大学4年生)、2011年度、陳凌岳、戴強、李韓君(以上、当時本学4年生)、2012年度、戴強君(本学特別研究生)。

付記 3

本稿は、桑原哲也・鍋島正次郎・玉崎猛・石原進(2012)を下敷きに、発展させたものである。

参考文献

- [1] 阿部武司・山崎広明 (2012)、『備後織物業と佐々木商店』、大阪大学出版会。
- [2] 伊丹敬之・松島茂・橘川武郎編 (1998)、『産業集積の本質』、有斐閣。
- [3] 橘川武郎 (2008)、「地域経済活性化への経営史学の貢献」『経営史学』第42巻第4号。
- [4] 桑原哲也・鍋島正次郎・玉崎猛・石原進 (2012)、「備後における地場製造企業の歴史的展開」『福山大学経済学部ディスカッションペーパーシリーズ』No. 2012-J-007。
- [5] 経済産業省 (1973)、『工業統計・市町村編』、経済産業省。
- [6] 経済産業省 (2011)、『工業統計・市町村編』、経済産業省。
- [7] 鈴木良隆 (2000)、「経営史の方法—多角的展開の必要性—」、経営史学会編『経営史学』第34巻第4号。
- [8] 鈴木良隆・武田晴人・大東英佑 (2004)、『ビジネスの歴史』有斐閣。
- [9] 張楓 (2012)「戦後高度成長期における家具産業の成長—備後府中高級婚礼家具産地に着目して—」、『経営史学』54巻2号。
- [10] 張楓 (2011)「高度成長期家具産業における熟練労働者の調達と養成—備後府中産地を事例に—」、『歴史と経済』54巻2号 214, 2011年12月。
- [11] 福山市編 (2010)、『福山市史、地理編』。
- [12] 三輪宗弘 (2012)、「地域から世界へ」経営史学会編『経営史学』第46巻第4号。

Historical Development of the Local Enterprises and Their Business Strategies in Bingo Region in Hiroshima, Japan: The Bird View, Based on Lists of Firms through 1902,1937,1973 and 2011

Tetsuya Kuwahara, Takeshi Tamasaki and Susumu Ishihara

Abstract

This paper aims to draw a historical bird view of the local enterprises and their business strategies in Bingo Region in Hiroshima, based on lists of those (with employees fifty and more in the prewar days and those 100 and more after the WWII days) in the four years of 1902,1937, 1973 and 2011. Many of these firms have maintained their position in market in long years and grown into multinationals presently. They developed such strategies as high value added products, diversification and overseas operations, to solve the problems brought by the shift of life cycle of industries from maturing to declining, life cycle of their respectively industries. The accomplishment was attained by entrepreneurship of the local firms in Bingo Region.

表 1-1 企業リストの資料ソース

4時点の代表年	資料名（代表年の近隣年を含む）
1902年	農商務省『工場通覧』1902年
1937年	蒲生俊文『全国工場鋳山名簿』協調会、1937年（日本図書センター、復刻、2006年）
1973年	福山商工会議所『福山会員特定商工業者名簿』1973年 尾道商工会議所編『尾道商工名鑑、1976年版』1976年 三原商工会議所『三原商工名鑑』1976年 府中商工会議所『府中商工名鑑』1972年 笠岡商工会議所編『笠岡商工名鑑、1977年版』1977年 井原については、次に基づく。通産省『全国工場通覧』日刊工業新聞社、1974年
2011年	福山商工会議所『福山商工名鑑』、2008年1月 尾道商工会議所『尾道商工名鑑』2011年10月 福山商工会議所『福山商工名鑑、2008年版』、2008年1月 三原商工会議所ホームページ『会員企業一覧』2012年2月 府中商工会議所『府中商工名鑑』、2011年 笠岡商工会議所『笠岡商工名鑑』、2001年 井原市商工会議所ホームページ『会員企業リスト』、2011年8月8日

表 2-1 地場製造企業のランキング、1902 年

商号	業種	所在地	従業員数 (職工数) (人)
福山紡績株式会社	11 繊維工業	深安郡福山町字西町	774
笠岡紡績株式会社	11 繊維工業	岡山県小田郡笠岡町大字岡	654
井原織物所	11 繊維工業	後日郡井原町	178
烟開合名会社工場	10 飲料・たばこ・飼料製造業	芦品郡出口町	150
山陽製絲株式会社	11 繊維工業	岡山県小田郡笠岡町大字笠岡	116
中備製絲株式会社	11 繊維工業	後日郡井原町	104
因島船渠株式会社	31 輸送用機械器具製造業	御調郡土生村	102
蘆田煙草株式会社工場	10 飲料・たばこ・飼料製造業	芦品郡岩谷村	97
福山製絲合資会社	11 繊維工業	福山町字東町	92
清水經木場	32 その他の製造業(蘭及麦稈業)	深安郡福山町新町	82
山縣工場	25 汎用機械器具製造業 26 産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山町字奈良屋町	72
田中製絲場	11 繊維工業	福山町字東町	52
倉田米利堅帆布綿織分工場	11 繊維工業	尾道市東御所町	52
沼隈郡製絲合資会社	11 繊維工業	沼隈郡神村	51
金光工場	10 飲料・たばこ・飼料製造業	芦品郡出口町	50
合計 15 社			2,626

資料 表 1-1 を参照。

表 2-2 地場製造企業の産業分野と立地、1902 年

業種	福山		尾道		三原		府中		笠岡		井原		合計		従業員合計に 占める %
	企業数	従業員数(人)													
10 飲料・たばこ・飼料製造業							3	297					3	297	11%
11 繊維工業	1	969	1	52					2	770	2	282	9	2,073	79%
25 汎用機械器具製造業															
26 産用機械器具製造業	1	72											1	72	3%
27 業務用機械器具製造業															
31 輸送用機械器具製造業			1	102									1	102	4%
32 その他の製造業(蘭及麦稈業)	1	82											1	82	3%
合計	6	1,123	2	154	0	0	3	297	2	770	2	282	15	2,626	100%

資料 表 2-1。

表 3-1 地場製造企業のランキング、1937 年

企業 (工場名)	産業 (中分類)	主要製品	所在地	労働者 (従業員)
向島船渠株式会社	31 輸送用機械器具製造業	船舶機械	御調郡向島東村	759
安部削鯿工場	09 食料品製造業	削鯿	福山市三之丸町	298
井原興業株式会社	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡井原町	285
後月織物株式会社	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡出部村	243
旭輪出敷物製造工場	11 繊維工業	綿布製敷物	福山市地吹町	235
株式会社井原織物所	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡井原町	230
水存織物株式会社 田尻工場、平坂工場、中村工場	11 繊維工業	綿織物	沼隈郡田尻町、水呑村	207
合名会社 白重堂工場	11 繊維工業	洋服、綿織物	蘆品郡戸手村	172
西備紙網株式会社 築切工場、吉津工場	11 繊維工業	紙織漁網	福山市築切町	164
大塚織布株式会社笠岡工場	11 繊維工業	綿布	岡山県小田郡笠岡町	158
高屋織物株式会社第二工場	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡高屋町	156
鞆錦釘合名会社	24 金属製品製造業	ホルト、ナットスハイキ	沼隈郡鞆町	126
日本綿布株式会社	11 繊維工業	小倉服地	岡山県後月郡彦原村	119
合資会社大島本店工場	11 繊維工業	綿布	岡山県小田郡笠岡町	111
株式会社 北川船具製作所	31 輸送用機械器具製造業	ウモンチボ中	御調郡下川邊村	107
内田製糸所	11 繊維工業	生糸	芦品郡府中町	101
高屋織物株式会社第一工場	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡高屋町	101
合資会社小玉綿布工場	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡西江原町	96
丸大織布株式会社	11 繊維工業	綿織物	蘆品郡府中町	95
福山機糸紡績株式会社	11 繊維工業	紡績織布	福山市松浜町	94
桑田織物合資会社 第一工場	11 繊維工業	綿織物	深安郡神辺町	91
福山製紙株式会社	14 パルプ・紙・紙加工品製造業	塵紙	福山市三之丸町	90
合名会社 早川護謨製造所	19 ゴム製品製造業	ゴム靴、ゴム草履	福山市松浜町	90
梶田モスリン備中工場	11 繊維工業	綿布	岡山県小田郡笠岡町	87
鶴野織布工場	11 繊維工業	綿織物	深安郡神辺町	86
山陽織物合資会社	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡西江原町	86
合資会社大島本店 三本松工場	11 繊維工業	綿布	岡山県小田郡笠岡町	82
日本ホーム工業株式会社	32 その他の製造業	箒、束子、刷子	福山市天神町	80
小川製糸所	11 繊維工業	生糸	芦品郡府中町	80
豊田削鯿工場	09 食料品製造業	削鯿	福山市御船町	79
福山織物合名会社	11 繊維工業	綿織物	福山市草戸町	78
東森織物合資会社	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡木之子村	76
田熊柑橘農産加工組合工場	09 食料品製造業	果物缶詰	御調郡田熊村	75
野田織布工場	11 繊維工業	綿織物	深安郡下岩成村	74
三本織物合資会社	11 繊維工業	綿織物	深安郡神辺町	73
合名会社横井織物工場	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡西江原町	72
株式会社 吉岡織布工場	11 繊維工業	綿織物	深安郡神辺町	70
中岡織物株式会社	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡西江原町	69
佐竹織布工場	11 繊維工業	綿織物	深安郡御野村	68
丸山木履工場	32 その他の製造業	木履	沼隈郡松永町	64
高垣織布工場	11 繊維工業	綿織物	深安郡神辺町	60
備後織物合資会社	11 繊維工業	綿織物	深安郡御野村	60
日本開閉器商会 向島工場	28 電子部品・デバイス・電子回路製造業 29 電気機械器具製造業	開閉器	御調郡向島西村	60
松本織布工場	11 繊維工業	綿織物	深安郡神辺町	59
浅野織物合資会社	11 繊維工業	綿布	岡山県後月郡西江原町	59
株式会社 八興社 金崎工場	11 繊維工業	綿織物	沼隈郡田尻町	57
神島人造肥料株式会社神島工場	16 化学工業	硫酸肥料	岡山県小田郡神島外村	57
広角織工所	31 輸送用機械器具製造業	船用重油発動機	尾道市西御所町	55
和田織物工場	11 繊維工業	綿織物	深安郡下岩成村	51
日本木材工業株式会社	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	合板	沼隈郡西町	51
合資会社金原製材所製糸場	11 繊維工業	生糸	岡山県後月郡井原町	51
合計 51 社				6,050

資料 表 1-1 を参照。

表 3-2 地場製造企業の産業分野と立地、1937 年

業 種	福山		尾道		三原		府中		笠岡		井原		合 計		
	企 業 数	従 業 員 数 (人)	従 業 員 合 計 に 占 め る %												
09 食料品製造業	2	377	1	75									3	452	7%
11 繊維工業	17	1,702					3	276	4	438	13	1,643	37	4,059	67%
12 木材・木製品製造業(家具を除く)	1	51											1	51	1%
14 パルプ・紙・紙加工品製造業	1	90											1	90	1%
16 化学工業									1	57			1	57	1%
18 プラスチック製品製造業													0	0	0%
19 ゴム製品製造業	1	90											1	90	1%
22 鉄鋼業													0	0	0%
24 属製品製造業	1	126											1	126	2%
25 汎用機械器具製造業													0	0	0%
26 一般機械器具製造業													0	0	0%
28 電子部品・デバイス製造業			1	60									1	60	1%
29 電気機械器具製造業													1	60	1%
31 輸送用機械器具製造業			2	814			1	107					3	921	15%
32 その他の製造業	2	144											2	144	2%
合 計	25	2,580	4	949	0	0	4	383	5	495	13	1,643	51	6,050	100%

資料 表 3-1。

表 3-3 域外製造企業のランキング、1937 年

企 業	産業 (2 ケタ分類)	主要製品	所在地	労働者
帝國人造絹糸株式会社 三原工場	11 繊維工業	人造絹糸	御調郡三原町	2,952
株式会社大阪鐵工所 因島工場	31 輸送用機械器具製造業	船舶機械	御調郡土生町	2,198
第二帝國人絹株式会社 三原工場	11 繊維工業	人造絹糸	御調郡三原町	2,075
福島紡績株式会社 福山工場 笠岡工場	11 繊維工業	紡績織布	福山市新馬場町 岡山県小田郡笠岡町	1,308
東洋麻糸紡績株式会社 三原工場	11 繊維工業	麻糸紡績	御調郡三原町	604
片倉製糸紡績株式会社 三原工場	11 繊維工業	生 糸	御調郡三原町	356
帝國染料製造株式会社 福山工場	11 繊維工業	染 料	福山市入船町	268
横濱帆布株式会社 尾道工場	11 繊維工業	帆 布	御調郡栗原町	236
日東セメント株式会社	21 窯業・土石製品製造業	セメント	御調郡糸崎町	117
スタンダードウアキュームオイル カンパニー 糸崎油槽所	17 石油製品・石炭製品製造業	ブリキ罐 石油罐詰	御調郡糸崎町	112
合名会社 平田薬物研究アトライト工場	16 化学工業	人造樹脂	御調郡西野村	64
合計 11 社				10,290

資料 表 1-1 を参照。

表 3-4 域外製造企業の産業分野と立地、1937 年

産 業	福山		尾道		三原		合 計		
	企 業 数	従 業 員 数 (人)	企 業 数	従 業 員 数 (人)	企 業 数	従 業 員 数 (人)	企 業 数	従 業 員 数 (人)	占 め る % に 合 計
11 繊維工業	1	1,308	1	236	2	960	4	2,504	24%
16 化学工業	1	268			3	5,091	4	5,359	52%
17 石油製品・石炭製品製造業					1	112	1	112	1%
21 窯業・土石製品製造業					1	117	1	117	1%
31 輸送用機械器具製造業			1	2,198			1	2,198	21%
合計 5 産業、11 企業	2	1,576	2	2,434	7	6,280	11	10,290	100%

資料 表 3-3。

表 4-1 地場製造企業のランキング、1973年

社名	製造業 (2ケタ分類)	所在地	従業員数 (人)
幸陽船渠(株)	31 輸送用機械器具製造業	三原市幸崎能地 544-13	3,300
尾道造船(株)	31 輸送用機械器具製造業	尾道市山波町 1005	2,070
(株)北川鉄工所	26 生産用機械器具製造業	府中市元町 77-1	1,770
広島化成(株)	19 ゴム製品製造業	福山市松浜町 2丁目 2-11	1,450
常石造船(株)	31 輸送機械器具製造業	沼隈郡沼隈町千年	1,450
リョービグループ	23 非鉄金属製造業	府中市	1,102
福山共同機工(株)	25 一般機械器具製造業	福山市鋼管町 1	1,020
佐藤織産(株)	11 繊維工業	深安郡神辺町大字川南 3078-1	900
片山工業(株)	31 輸送用機械器具製造業	井原市西江原町 1005-1	750
タカヤ(株)グループ	11 繊維 (29 電気機械器具もあり)	井原市高屋町 450	750
(株)中田組	31 輸送用機械器具製造業	尾道市久保 2-4-5	654
早川ゴム(株)	19 ゴム製品製造業	福山市松浜町 2丁目 1-32	640
福山護謨工業(株)	19 ゴム製品製造業	福山市松浜町 110-1	624
自重堂	11 繊維工業	福山市新市町大字戸手 16-2	583
(株)極東機械製作所	25 一般機械器具製造業	福山市御幸町森脇 230	540
山陽甲光学精工(株)	27 業務用機械器具製造業, 27	府中市目崎町 686	425
日満ゴム工業(株)	16 化学工業	府中市府中町 74	407
向島船渠(株)	31 輸送用機械器具製造業	御調郡向島町 864-1	400
日東製網(株)福山工場	11 繊維工業	福山市一文字町 19	395
ヒロポー(株)	11 繊維工業	府中市府川町 234	340
宮地弘商事(株)	29 電気機械器具製造業	尾道市東御所町 2-11	330
(株)中国機械製作所	25 一般機械器具製造業	福山市北吉津町 888	308
三平興業(株)	24 金属製品製造業	福山市鋼管町 1	300
向島紡績(株)	11 繊維工業	御調郡向島町 539	298
(株)阿藻珍味	09 食料品製造業	福山市鞆町後地 1567-1	250
和田被服(株)	11 繊維工業	福山市草戸町 1104-6	250
三原菱重エンジニアリング(株)	31 輸送用機械器具製造業	三原市糸崎町 5007	250
シンコー電器(株)	29 電気機械器具製造業	井原市木之子町 150	250
井原精機(株)本社工場	31 輸送用機械器具製造業	井原市上出部町 420-1	250
ヤマメン(株)	11 繊維	井原市上出部町 41	250
日本住宅開発工業(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市鶴飼町 590-1	245
報国機械(株)	25 一般機械器具製造業	福山市草戸町 1008	240
備後食料(協)	09 食料品製造業	尾道市東御所町 11-11	235
カイハラ	11 繊維工業	福山市新市町常 1450	230
中延(株)	29 電気機械器具製造業(11 繊維事業もある)	井原市岩倉町 671	225
貞重特殊合板工業(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市鶴飼町 605	224
池田糖化工業(株)	09 食料品製造業	福山市桜馬場町 2-28	220
竹仁染化	11 繊維工業	福山市草戸町 975	220

備後地域の企業経営—1902, 1937, 1973, 2011 年を通じての鳥瞰と論点—

社名	製造業 (2ケタ分類)	所在地	従業員数 (人)
福山ウェア(株)	11 繊維工業	福山市沖野上町 9-274-3	220
唐川木材工業(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市高木町 235	220
昼田興業(株)	24 金属製品製造業	福山市草戸町 1009-2	210
(有)小林工作所	29 電気機械器具製造業	福山市水呑町 245	210
中東産業(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市府川町 240	210
北川工業(株)	26 生産用機械器具製造業	府中市元町 11-1	210
山陽染工	11 繊維工業	福山市西町 1丁目 1-5	201
(有)正和工作所	29 電気機械器具製造業	福山市草戸町 2219	200
クロダルマ(株)	11 繊維工業	府中市中須町 691	200
後藤被服(株)	11 繊維工業	府中市広谷町 935-1	200
千代田貿易	11 繊維工業	福山市草戸町 1000-2	195
カープ合板(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市父石町 366	195
共和精機(株)	26 生産用機械器具製造業	府中市日崎町 755	188
佐々木木工(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市高木町 414-1	185
コウノシマ化成(株) 神島工場	16 化学工業	笠岡市神島外浦 3366	185
青葉出版(株)	15 印刷・関連連業	福山市北本庄平松 1166	181
山陽合板(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	福山市高西町川尻 4878	180
山陽電気工業(株)	29 電気機械器具製造業	福山市沖野上町 752-2	180
新菱鉄工(株)	24 金属製品製造業	三原市長谷町 302-1	180
ワコー電器(株)	29 電気機械器具製造業	笠岡市富岡 100	180
山本織物	11 繊維工業	福山市水呑町 4025-2	178
土井木工(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市府川町 57-1	175
(株)寺本鉄工所	31 輸送用機械器具製造業	尾道市正徳町 29-21	170
後藤家具工業(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市高木町 90-1	170
平井木工(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市高木町 1693	170
吉岡紡織	11 繊維工業	深安郡神辺町大字川北 576	167
朝日産業(株)	31 輸送用機械器具製造業	尾道市山波町 1005-2	165
日本ホイスト(株)	25 一般機械器具製造業	福山市津之郷町 258-1	163
岡山県食品(株)	09 食料品製造業	笠岡市絵師 156	163
(株)寺田鉄工所	24 金属製品製造業	福山市新浜町 2-50	162
マルケイ木工(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市栗柄町 3228-2	160
宮崎家具工業(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市鶴飼町 702-1	160
坂本織物(名)	11 繊維工業	笠岡市 2-2	160
丸善化成(株)	16 化学工業	尾道市向東町 14703-10	157
中国紡織	11 繊維工業	福山市緑町 1-51	150
福山パール紙工(株)	14 パルプ・紙・紙加工品製造業	福山市曙町 1-105	150
(株)共立機械製作所	31 輸送用機械器具製造業	三原市皆実町 1176-2	150
旭蝶繊維(株)	11 繊維工業	府中市府川町 110	150
北川精機(株)	26 生産用機械器具製造業	府中市府川町 86-2	150

備後地域の企業経営—1902, 1937, 1973, 2011年を通じての鳥瞰と論点—

社名	製造業 (2ケタ分類)	所在地	従業員数 (人)
鳥越紡材(株)	26 生産用機械器具製造業	井原市井原町 1151	150
(株) 共和鑄造所	31 輸送用機械器具製造業	井原市西江原町 5418-3	150
芳井化工(株)	19 ゴム製品製造業	後月郡芳井町吉井 1678	150
西備工業(株)	11 繊維	井原市高屋町 267-1	150
井原興業(株)	11 繊維	井原市井原町 3209-3	150
(株) デニム屋	11 繊維	井原市井原町 966-1	150
丹生屋被服(株)	11 繊維	井原市高屋町 1679-1	150
丸戸(株)	11 繊維	井原市西江原町 2345	150
松岡家具製造(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	府中市鶴飼町 693-2	149
三和製作(株)	25 一般機械器具製造業	福山市今津町 2626	140
中国船用品(株)	31 輸送用機械器具製造業	尾道市山波町今免新浜 3090	140
徳毛織物(株)	11 繊維工業	府中市栗柄町 1220	140
河村被服(株)	11 繊維工業	福山市御幸町中津原 1523	137
尾道食料(企)	09 食料品製造業	尾道市東御所町 11-13	137
ヒメギク缶詰(株)	09 食料品製造業	尾道市古浜町 18-21	134
丸富(株)	11 繊維工業	福山市延広町 4-3	130
向島農村工業(株)	09 食料品製造業	尾道市御調郡向島町 551	130
(株) 古川製作所三原工場	25 はん用機械器具製造業	三原市木原町 2556	130
芦名鉄工(株)	26 生産用機械器具製造業	府中市広谷町 945	130
宝和鋼材(株)	24 金属製品製造業	福山市新浜町 1丁目 69	127
(株) 栄工社	29 電気機械器具製造業	福山市南町 7-27	126
マルト製菓(株)	09 食料品製造業	福山市中津原 1532	122
大和興業(株)	24 金属製品製造業	福山市水呑町 535	122
明治被服(株)	11 繊維工業	福山市光南町 1丁目 3-5	120
(株) 備文機械製作所	25 一般機械器具製造業	福山市東深津町 880	120
向島造機(株)	31 輸送用機械器具製造業	御調郡向島町外新開 9954-3	120
広島合繊紡績(株)	11 繊維工業	府中市府川町 234	120
掛江織布(株)	11 繊維工業	府中市高木町 1357	120
三原帝商(株)	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	三原市円一町 1834	116
備後水産	09 食料品製造業	福山市山手町 3960	115
(株) 三平工作所	31 輸送用機械器具製造業	御調郡向島町兼吉	114
アトライト工業(株)	16 化学工業	三原市西野町 905	113
山陽金属工業(株)	24 金属製品製造業	福山市鞆町後地 26-96	110
福利物産(株)	09 食料品製造業	尾道市新浜 1-11-22	110
菱産工業(株)	24 金属製品製造業	三原市沼田東町両名 1014	110
(株) フジオカ	11 繊維工業	芦品郡新市町	110
長谷川鉄工(株)	26 生産用機械器具製造業	府中市高木町 426-1	110
(有) 村上木材工業所	12 木材・木製品製造業(家具を除く)	福山市松永町 453	109
神谷被服(株)	11 繊維工業	府中市須町 1147-1	109

社名	製造業 (2ケタ分類)	所在地	従業員数 (人)
(株) シギヤ精機製作所	25 一般機械器具製造業	福山市西神島町 601	108
尾道鋳製造 (株)	31 輸送用機械器具製造業	福山市今津町 542	107
(株) 福山鑄造工場	24 金属製品製造業	福山市野上町 1 丁目 9-9	106
牧本楽器 (株)	32 その他の製造業	福山市城見町 2 丁目 2-16	106
正屋家具工業 (株)	13 家具・装備品製造業	福山市本郷町字森岡 2955	105
日本衣料 (株) 広島工場	11 繊維工業	府中市三郎丸町 143	105
(株) 三栄	11 繊維工業	笠岡市 2543	105
(株) マルヤマ	12 木材・木製品製造業 (家具を除く)	福山市松永町 364-1	104
鞆鉄工 (有)	24 金属製品製造業	福山市鞆町 694-1	100
(有) 和田製作所	24 金属製品製造業	福山市千田町土井	100
サン電子 (株)	29 電気機械器具製造業	福山市野上町 1 丁目 2-11	100
山三鑄造 (株)	31 輸送用機械器具製造業	尾道市新浜 1-7-12	100
奥延食品 (株)	09 食料品製造業	三原市西町 1281	100
原建具工場 (株)	12 木材・木製品製造業 (家具を除く)	三原市皆実町 1148-1	100
(株) 岡組	31 輸送用機械器具製造業	笠岡市 699	100
コーコス信岡	11 繊維工業	福山市新市町大字戸手 68 番地	n.a
合計 132 社 (コーコス信岡を除けば 131 社)			37,711

資料

1、表 1-1 を参照。

2、井原は次による。

参考文献 日刊工業新聞社発行 通産省編「1974年版全国工場通覧」

3、佐藤織産 (株) は、サンエス (株) 『75年の歩み—創業 75周年社史—』による。

表 4-2 地場製造企業の産業分野と立地、1973

産 業	福山		尾道		三原		府中		笠岡		井原		合 計		
	企 業 数	雇 用	占 め る 合 計 に %												
09 食料品製造業	4	707	5	746	1	100	0	0	1	163	0	0	11	1,716	5%
11 繊維工業	16	4,186	1	298	0	0	9	1,484	2	265	7	1,750	35	7,983	21%
12 木材・木製品製造業(家具を除く) 13 家具・装備品製造業	4	498	0	0	2	216	12	2,263	0	0	0	0	18	2,977	8%
14 パルプ・紙・紙加工品製造業	1	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	150	0%
15 印刷・同関連業	1	181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	181	0%
16 化学工業	0	0	1	157	1	113	1	407	1	185	0	0	4	862	2%
19 ゴム製品製造業	3	2,714	0	0	0	0	0	0	0	0	1	150	4	2,864	8%
23 非鉄金属製造業	0	0	0	0	0	0	1	1,102	0	0	0	0	1	1,102	3%
24 金属製品製造業	9	1,337	0	0	2	290	0	0	0	0	0	0	11	1,627	4%
25 一般機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	8	2,639	0	0	1	130	7	2,983	0	0	1	150	17	5,902	16%
29 電気機械器具製造業	5	816	1	330			0	0	1	180	2	475	9	1,801	5%
31 輸送機械器具製造業	2	1,557	9	3,933	3	3,700	0	0	1	100	3	1,150	18	10,440	28%
32 その他の製造業	1	106	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	106	0%
合 計	54	14,891	17	5,464	10	4,549	30	8,239	6	893	14	3,675	131	37,711	100%
	41%	39%	13%	14%	8%	12%	23%	22%	5%	2%	11%	10%	100%	100%	

備考 コーコス信岡は含まれていない。

資料 表 4-1。

表 4-3 域外製造企業のランキング、1973年

社名	2ケタ分類	所在地	従業員数 (人)
日本鋼管(株) 福山製鉄所	22 鉄鋼業	福山市鋼管町 1	11,216
三菱重工業(株) 三原製作所	25 はん用機械器具製造業	三原市糸崎町 5007	5,400
日立造船(株) 向島工場	31 輸送用機械器具製造業	尾道市向東町 14755	2,700
三菱電機(株) 福山製作所	29 電気機械器具製造業	福山市緑町 1-8	2,488
帝人(株) 三原工場	16 化学工業	三原市円一町 1834	2,100
東洋繊維(株) 三原工場、尾道工場	11 繊維工業	三原市城町 602、尾道市天満町 17-23	1,117
山九運輸機工(株)	25 一般機械器具製造業	福山市鋼管町 1	1,100
日本化薬(株) 福山染料工場	16 化学工業	福山市入船町 3 丁目 1-1	943
鋼管工業(株) 福山事業部	24 金属製品製造業	福山市鋼管町 1	630
プレス工業(株) 尾道工場	31 輸送用機械器具製造業	尾道市高須町大山田 1050	485
日鋼産業(株)	24 金属製品製造業	福山市鋼管町 1	422
(株) 東京シャーリング福山作業所	24 金属製品製造業	福山市鋼管町 1	366
敷島紡績(株) 笠岡工場	11 繊維工業	笠岡市笠岡 2388	314
(株) 池上鉄工所三原出張所	24 金属製品製造業	三原市糸崎町 3777	310
中外製薬(株) 松永工場	16 化学工業	福山市松永町 148-1	258
(株) 化繊ノズル製作所井原工場	26 生産用機械器具製造業	井原市西江原町 1749-1	250
日本研紙(株) 福山工場	25 一般機械器具製造業	福山市草戸町 1030	230
三浦青写真工業(株) 福山支店	15 印刷・同関連業	福山市鋼管町 1	213
ユニオンタイヤコード(株) 三原工場	11 繊維工業	三原市円一町 1834 (帝人三原工場内)	195
アロン化成(株) 福山工場	18 プラスチック製品製造業	福山市神村町 5450-1	176
日本セメント(株) 糸崎工場	21 窯業・土石製品製造業	三原市糸崎町 5310-6	167
(株) 富士工業所福山事業所	24 金属製品製造業	福山市鋼管町 1	160
安田工業(株)	25 はん用機械器具製造業	浅口郡里庄町浜中 1160	157
帝人加工糸(株) 三原工場	11 繊維工業	三原市円一町 1834	150
明治乳業(株) 笠岡工場	09 食料品製造業	笠岡市絵師 156	143
帝人化成(株) 三原工場	16 化学工業	三原市円一町 1834	140
日本鑄造(株) 福山直鑄工場	24 金属製品製造業	福山市鋼管町 1	130
呉ヤクルト(株) 三原営業所	09 食料品製造業	三原市皆実町 1216-1	103
合計 28社			32,063

資料 表 1-1 を参照。

表 4-4 域外製造企業の産業分野と立地、1973年

2ケタ分類	福山		尾道		三原		府中		笠岡		井原		合計		
	企業数	従業員数(人)	占める%												
09 食料品製造業					1	103			1	143			2	246	1%
11 繊維工業					3	1,462			1	314			4	1,776	6%
15 印刷・同関連業	1	213											1	213	1%
16 化学工業													0	-	0%
16 化学工業	2	1,201			2	2,240							4	3,441	11%
18 プラスチック製品製造業	1	176											1	176	1%
21 窯業・土石製品製造業					1	167							1	167	1%
22 鉄鋼業	1	11,216											1	11,216	35%
24 金属製品製造業	5	1,708			1	310							6	2,018	6%
25 はん用機械器具製造業 25 一般機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業	2	1,330			1	5,400			1	157	1	250	5	7,137	22%
29 電気機械器具製造業	1	2,488											1	2,488	8%
31 輸送用機械器具製造業			2	3,185									2	3,185	10%
合計 12分野、13企業	13	18,332	2	3,185	9	9,682	0	0	3	614	1	250	28	32,063	100%

資料 表 4-3。

表 4-5 地場非製造企業のランキング、1973 年

社名	産業分野	所在地	従業員数 (人)
福山通運 (株)	H 運輸業、郵便業	福山市東深津町 981	7,700
備後通運 (株)	H 運輸業、郵便業	福山市丸の内 1 丁目 2-33	1,500
福山梱包工業 (株)	I 卸売・小売業	福山市鋼管町 1	820
中国バス (株)	H 運輸業、郵便業	福山市多治米町 972	760
森川観光 (株) グループ	N 生活関連サービス業・娯楽業	三原市港町 800	750
井笠鉄道 (株)	H 運輸業、郵便業	笠岡 5595-1	508
鞆鉄道 (株)	H 運輸業、郵便業	福山市南本庄 2 丁目 42	421
東中国菱重興産 (株)	D 建設業	三原市糸崎町 5007	400
(株) ケンセイ舎	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市東桜町 7-4	368
(株) 新田工務店	D 建設業	福山市引野町 5694-2	350
福山栄養給食 (株)	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市大門町 4 丁目 19-3	318
(株) 大宝組	D 建設業	尾道市新浜 2-5-21	300
協和工業 (株)	D 建設業	尾道市新浜 1-3-12	300
アサヒタクシー (株)	H 運輸業、郵便業	福山市東深津町 1132	279
福山共同火力 (株)	F 電気・ガス・熱供給・水道業	福山市鋼管町 1	274
山陽建設 (株)	D 建設業	三原市宮沖町 75-2	272
ウエスギ (株)	I 卸売・小売業	福山市船町 6-20	270
占部建設工業 (株)	D 建設業	福山市地吹町 18-16	260
三原信用金庫	J 金融業・保険業	三原市港町 669-3	252
福山臨海鉄道 (株)	H 運輸業、郵便業	福山市鋼管町 1	250
広川 (株)	F 電気・ガス・熱供給・水道業	尾道市十四日元町 6-7	247
三洋汽船 (株)	H 運輸業、郵便業	笠岡 2418-8	244
佐藤汽船 (株)	H 運輸業、郵便業	尾道市新浜 1-6-15	230
藤本興業 (有)	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市笠岡町 4-4	212
正興商事 (株)	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市元町 13-5	205
福山交通 (株)	H 運輸業、郵便業	福山市東深津町 1770-1	202
尾道防火協会	Q 複合サービス事業	尾道市十四日元町 2-3	200
日之出臨海工業 (株)	D 建設業	尾道市土堂 1-17-17	198
沼隈土建工業 (株)	D 建設業	福山市古野上町 5-7	193
(株) 松浦組	D 建設業	福山市西町 1 丁目 7-11	188
(株) 福山日山商会	I 卸売・小売業	福山市水呑町宮坂 161-1	185
山陽工業 (株)	D 建設業	尾道市高須町 904	185
大和食堂	M 宿泊業、飲食サービス業	三原市幸崎町本町 2	182
福山三菱自動車販売 (株)	I 卸売・小売業	福山市瀬戸町山北 130-2	180
備後通運 (株) 尾道支店	H 運輸業、郵便業	尾道市東御所町 1-1	178
丸加海陸運輸 (株)	H 運輸業、郵便業	福山市手城町 2 丁目 294-2	177
大和建设	D 建設業	福山市若松町 8-4	174
日産サニー福山販売 (株)	I 卸売・小売業	福山市佐波町 258-1	170
(株) 武田組	D 建設業	府中市高木町 656	167
大和電気工事 (株)	D 建設業	福山市松浜町 1 丁目 1-8	165
(株) 橋本組	D 建設業	三原市皆実町 1334-1	165
瀬戸内海汽船 (株) 尾道支社	H 運輸業、郵便業	尾道市東御所町 10-3	160
備三タクシー (株)	H 運輸業、郵便業	尾道市久保 3-8-33	160
三島産業 (株)	D 建設業	福山市東深津町 1756-4	150
日塗 (株)	D 建設業	福山市霞町 4 丁目 42	150
瀬戸興業 (株)	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市手城町 8 丁目中 816	148
久松タクシー (株)	H 運輸業、郵便業	福山市手城町 5 丁目南 485-1	145
備南観光開発 (株)	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市神村町 1388	140

備後地域の企業経営— 1902, 1937, 1973, 2011 年を通じての鳥瞰と論点—

社 名	産業分野	所在地	従業員数 (人)
大同建設 (株)	D 建設業	三原市沼田東町七宝 822	140
ボヌール観光 (株)	N 生活関連サービス業・娯楽業	三原市港町 800	140
今川建設 (株)	D 建設業	福山市野上町 3 丁目 2-19	139
福山米穀 (企)	J 金融業・保険業	福山市南町 13-14	133
尾三運輸 (株)	II 運輸業、郵便業	尾道市東御所町 1-1	133
金尾汽船 (株)	II 運輸業、郵便業	尾道市東御所町 5-1	133
瀬戸内開発 (株)	N 生活関連サービス業・娯楽業	三原市沼田東町釜山 345-6	132
芦名タクシー (株)	II 運輸業、郵便業	府中市新市町新市 606	130
中国船用電機 (株)	D 建設業	尾道市東御所町 5-1	126
中谷運輸 (株)	II 運輸業、郵便業	三原市古浜町 17-4	126
(有) N.O. 1	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市住吉町 4-1	125
(株) 白水	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市本庄町社ノ丁 630-1	120
尾道飲食組合	Q 複合サービス事業	尾道市久保 3-8-3	120
(名) 錦水旅館	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市輛町 618	118
三和鉄構建設 (株)	D 建設業	尾道市高須町 5267	116
平和建設 (株)	D 建設業	福山市大黒町 2-38	115
笠岡通運 (株)	II 運輸業、郵便業	笠岡 5597-1	114
(株) 鶴屋	I 卸売・小売業	尾道市十四日元町 2-18	110
(株) めたや	不明	三原市木原町 2589	110
(株) 松原組	D 建設業	福山市引野町 5218	109
福山信用金庫	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市船町 7-28	107
(株) 福山グランドホテル	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市西町 2 丁目 7-1	107
(有) 森本組	R サービス業(他に分類されないもの)	三原市幸崎能地 3266	107
(株) 浜吉	M 宿泊業、飲食サービス業	三原市糸崎町 2910	106
長鋪汽船 (株)	II 運輸業、郵便業	笠岡市神島外浦 2776-2	106
瀬戸内海建設工業 (株)	D 建設業	福山市霞町 4 丁目 4-1	105
(株) 福山サンソセンター	II 運輸業、郵便業	福山市鋼管町 1	104
(株) ニチエー	I 卸売・小売業	福山市今津町 10	102
尾道・合同タクシー (株)	II 運輸業、郵便業	尾道市栗原西 2-1-11	102
山崎建設 (株)	D 建設業	福山市本庄町 336-1	100
ニコニコ観光 (株)	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市本庄町三郎丸 408	100
福山通運 (株) 尾道営業所	II 運輸業、郵便業	尾道市山波町横鼻	100
(有) コロナ	N 生活関連サービス業・娯楽業	尾道市久保 1-12-1	100
尾道旅館業組合	Q 複合サービス事業	尾道市東御所町 4-14	100
広島料飲環境衛生協同組合尾道支部	Q 複合サービス事業	尾道市土堂 1-16-4	100
笠岡信用組合	J 金融業・保険業	笠岡 2582-1	100
合計 84 社			25,587

資料 表 1-1 を参照。

表 4-6 域外非製造企業のランキング、1973 年

社名	産業分野 (大分類)	所在地	従業員数 (人)
日通福山鉄鋼運輸 (株)	II 運輸業、郵便業	福山市鋼管町 1	1,044
ポーラ化粧品本舗大広営業所	I 卸売・小売業	福山市道三町 5-15	802
住友生命保険相互会社福山支店	J 金融業・保険業	福山市船町 8-14	660
(株) ニチイ	I 卸売・小売業	福山市霞町 1 丁目 1-1	578
日本生命保険相互会社福山支社	J 金融業・保険業	福山市紅葉町 2-27	568
明治生命保険相互会社福山支社	J 金融業・保険業	福山市昭和町 2-3	470
(株) 天満屋福山店	I 卸売・小売業	福山市元町 1-1	386
日本通運 (株) 福山支店	II 運輸業、郵便業	福山市鋼管町 1	330
岡崎工業 (株) 福山支社	D 建設業	福山市鋼管町 1	265
千代田生命保険相互会社福山支社	J 金融業・保険業	福山市入船町 2 丁目 2-3	250
中国電気工事 (株) 福山営業所	D 建設業	福山市松浜町 4 丁目 14	241
岡山県貨物運送 (株) 福山支店	II 運輸業、郵便業	福山市東深津町 5-795	230
ポーラ化粧品本舗福山第 1 営業所	I 卸売・小売業	福山市昭和町 1-1	230
五洋建設 (株) 中国支店福山建設事業所	D 建設業	福山市引野町皿山 644-8	223
三井生命保険相互会社福山支社	J 金融業・保険業	福山市霞町 2 丁目 5-7	220
(株) 主婦の店ダイエー福山店	I 卸売・小売業	福山市三之丸町 8	205
中国電力 (株) 尾道営業所	F 電気・ガス・熱供給・水道業	尾道市栗原町 5908-1	193
中国電気工事 (株) 尾道営業所	D 建設業	尾道市栗原町 9330-1	190
中国電力 (株) 福山営業所	F 電気・ガス・熱供給・水道業	福山市沖野上町 4 丁目 16-1	172
日本通運 (株) 三原支店	II 運輸業、郵便業	三原市古浜町 284-13	168
日本運送 (株) 福山支店	II 運輸業、郵便業	福山市御幸町中津原	167
太平電業 (株) 福山作業所	D 建設業	福山市鋼管町	160
(株) 三原スーパー主婦店	I 卸売・小売業	三原市港町 602	160
鈴木産業 (株) 三原営業所	II 運輸業、郵便業	三原市皆実町 1419-2	150
(株) 広島銀行福山支店	J 金融業・保険業	福山市霞町 1 丁目 1-1	138
山陽ジャスコ (株) 三原店	I 卸売・小売業	三原市城町 9-3	130
資生堂福山販売 (株)	I 卸売・小売業	福山市昭和町 1-5	125
ダイヤ石油 (株)	F 電気・ガス・熱供給・水道業	福山市緑町 1-51	120
(株) 中谷組福山営業所	II 運輸業、郵便業	福山市緑町 1-8	110
(株) 青木組尾道支店	D 建設業	尾道市土堂 2-8-14	105
辰和工業 (株) 福山出張所	D 建設業	福山市大門町 4-144	100
大同生命保険 (相) 広島支社	J 金融業・保険業	広島市銀山町 4-16	100
合計 32 社			8,990

資料 表 1-1 を参照。

表 5-1 地場製造企業のランキング、2011 年

社名	業種	所在地	従業員数 (人)
リョービ(株)	23 非鉄金属製品製造業	府中市日崎町 762	1,719
ツネインホールディングス(株)常石造船カンパニー	31 輸送用機械器具製造業	福山市沼隈町大字常石 1083	1,020
(株) エフビコ	18 プラスチック製品製造業	福山市曙町 1 丁目 12-15	881
(株) サンエス	28 電子部品・デバイス・電子回路製造業	福山市神辺町大字川南 741-1	835
ヒルタ工業(株)笠岡工場	31 輸送用機械器具製造業	笠岡市茂平字西吉原 1410	790
カイハラ(株)	11 繊維工業	福山市新市町堂 1450	770
(株) 北川鉄工所	26 生産用機械器具製造業	府中市元町 77-1	750
タカヤ(株)	30 情報通信機械器具製造業	井原市井原町 661-1	736
(株) テラル	25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山市御幸町大字森脇 230	640
ホーコス(株)	25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山市草戸町 2 丁目 24-20	625
フェニテックセミコンダクター(株)	26 生産用機械器具製造業	井原市木之子町 150	552
大野実業(株)	09 食品製造業	福山市道三町 9-10	550
片山工業(株)	31 輸送用機械器具製造業	井原市西江原町 1005-1	511
尾道造船(株)尾道造船所	31 輸送用機械器具製造業	尾道市山波町 1005	485
幸福船渠株式会社	31 輸送用機械器具製造業	三原市幸福能地 2-1-1	469
大宮工業(株)	25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山市大門町 5 丁目 6-45	453
タカヤ商事(株)	11 繊維工業	福山市千田町千田 1741-1	447
(株) アスコン	15 印刷・関連産業	福山市港町 1 丁目 15-27	435
広島化成(株)	19 ゴム製品製造業	福山市松浜町 3 丁目 1-63	430
山菱テクニカ(株)	28 電子部品・デバイス製造業 29 電気機械器具製造業	福山市緑町 1-8	415
(株) 石井表記	28 電子部品・デバイス製造業 29 電気機械器具製造業	福山市神辺町旭丘 5	396
タツモ(株)	27 業務用機械器具製造業	井原市木之子町 6186	363
日東製鋼(株)福山工場	11 繊維工業	福山市一文字町 14 番	356
キングパーツ(株)	25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山市御幸町大字下岩成 879-1	355
早川ゴム(株)	19 ゴム製品製造業	福山市箕島町南丘 5351	342
丸善製薬(株)	16 化学工業	尾道市向東町 14703-10	340
171-4	16 化学工業	井原市東江原町 1516	320
福山熱煉工業(株)	24 金属製品製造業	福山市千田町 4 丁目 13-1	310
ヤスハラケミカル(株)	16 化学工業	府中市高木町 1080 番地	295
日本ホイスト(株)	25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山市津之郷町大字津之郷 258-4	290
美建工業(株)	21 窯業・土石製品製造業	福山市駅家町大字近山 30	285
クニヒロ(株)	09 食品製造業	尾道市東尾道 15-13	275
(株) 化繊ノズル製作所	26 生産用機械器具製造業	井原市東江原町 838	275
池田糖化工業(株)	09 食品製造業	福山市桜馬場町 2-28	274
アイサービス(株)	09 食品製造業	尾道市美ノ郷町本郷 1-123	250
イワキテック(株)	31 輸送用機械器具製造業	尾道市因島車井町 474-4	248
(株) シギヤ精機製作所	25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山市神島町 12-19	246
ハゴロモ(株)	09 食品製造業	福山市箕神町 95	240
ローツェ(株)	28 電子部品・デバイス製造業 29 電気機械器具製造業	福山市神辺町字道上 1588 番地	236
(株) 阿藻珍珠	09 食品製造業	福山市鞆町後地 1567-1	230
甲神電機(株)本社、本社工場	28 電子部品・デバイス・電子回路製造業	笠岡市茂平 1608-10	223
柿原工業(株)	31 輸送用機械器具製造業	福山市箕神町 99-13	218
(株) オクノ	21 窯業・土石製品製造業	笠岡市港町 1-6	213
(株) 共立機械製作所尾道工場	26 生産用機械器具製造業	尾道市正徳町 32-17	210
三平興業(株)	24 金属製品製造業	福山市鋼管町 1	200
(株) キャステム	25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山市御幸町大字中津原 1810	200
マルフクヴァレージ(株)	32 その他の製造業	笠岡市茂平 2918-7	200

備後地域の企業経営— 1902, 1937, 1973, 2011 年を通じての鳥瞰と論点—

社名	業種	所在地	従業員数 (人)
岡本工機 (株)	25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山市金江町金見 2050	192
(株) オービス	12 木材・木製品製造業 (家具を除く)	福山市南松永町 4 丁目 1-48	190
マナック (株)	16 化学工業	福山市箕沖町 92	187
(株) ジーベック	11 繊維工業	福山市霞町 2 丁目 1-2	185
三見特殊金属工業 (株)	24 金属製品製造業	笠岡市横島 500	185
井原精機 (株)	31 輸送用機械器具製造業	井原市上出部町 431 3	181
株式会社共立機械製作所	22 鉄鋼業	三原市皆実 4-1-45	180
ヒロボロー (株)	16 化学工業	府中市本山町 530-214	175
(株) 古川製作所	26 一般機械器具製造業	三原市沼田西町小原 200-65	173
山陽電気工業 (株)	28 電子部品・デバイス製造業 29 電気機械器具製造業	福山市神野上町 2 丁目 5-1	165
坂本産業 (株)	10 飲料・たばこ・飼料製造業	笠岡市走出 670-1	165
コーコス信岡 (株)	11 繊維工業	福山市新市町大字戸手 68 番地	164
福山ゴム工業 (株)	19 ゴム製品製造業	福山市松浜町 2 丁目 2-11	164
(株) 北洋・本多フーズ	09 食料品製造業	尾道市山波町 1-1	160
鳥巧商事株式会社	09 食料品製造業	三原市新倉 2-16-1	160
(株) 京泉工業	26 生産用機械器具製造業	尾道市向島町 16061-18	156
(株) キング食品	09 食料品製造業	福山市大門町 5 丁目 9 1	150
向島ドック (株)	31 輸送用機械器具製造業	尾道市向島町 864 1	150
クワラルマ (株)	11 繊維工業	府中市中須町 691	148
日本畜産 (株)	09 食料品製造業	福山市瀬戸町大字地頭分 540	145
備後漬物 (有)	09 食料品製造業	福山市駅家町大字法成寺 1613-47	145
タカオ (株)	32 その他の製造業	福山市御幸町大字中津原 1787-1	141
コスミック工業 (株)	25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山市柳津町 3 丁目 4-12	139
北川精機 (株)	26 生産用機械器具製造業	府中市鶏飼町 800-8	139
(株) アドテック プラズマテクノロジー	28 電子部品・デバイス製造業 29 電気機械器具製造業	福山市引野町 5 丁目 6-10	136
アンデックス (株)	25 はん用機械器具製造業	尾道市東尾道 15-29	136
岡山県食品 (株)	09 食料品製造業	笠岡市絵師 156	130
中島硝子工業 (株)	21 窯業・土石製品製造業	井原市木之子町 5301 2	128
共和精機 (株)	24 金属製品製造業	府中市日輪町 755 番地	127
(株) 山本製作所	27 業務用機械器具製造業	尾道市長者原 1 丁目 220 19	125
備南ハイフーズ (株)	09 食料品製造業	福山市曙町 2 丁目 17-12	120
(株) 松井	11 繊維工業	福山市霞町 2 丁目 5-12	120
(株) 御池鉄工所	25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	福山市神辺町川南 396 2	120
(株) マツオカコーポレーション	11 繊維工業	福山市箕沖町 109-5	116
トラスト (株)	24 金属製品製造業	府中市上下町深江 1000	115
(株) 共和鋳造所	31 輸送用機械器具製造業	井原市西江原町 5418-3	114
株式会社ガルバ興業	24 金属製品製造業	三原市沼田西町小原 200 65	113
唐川木材工業 (株)	13 家具・装備品製造業	府中市高木町 235 番地	112
(株) ノーブルウィング	11 繊維工業	福山市南手城町 1 丁目 14 1	110
向島紡績 (株)	11 繊維工業	尾道市向島町 539	110
(株) コバック	28 電子部品・デバイス製造業 29 電気機械器具製造業	福山市水呑町 245	105
(株) 後藤工業	32 その他の製造業	福山市綱管町 1	105
クニヒロ (株) 福山工場	09 食料品製造業	福山市高西町南 144	100
(株) ジェーイーエル	28 電子部品・デバイス製造業 29 電気機械器具製造業	福山市佐波町 245-1	100
まるか食品 (株)	09 食料品製造業	尾道市美ノ郷町本郷 455-10	100
福利物産 (株)	09 食料品製造業	尾道市東尾道 14-20	100
福山鋳造 (株)	22 鉄鋼業	笠岡市緑町 3 2	100
合計 94 社			27,484

資料

表 1.1 を基本資料としているが、次を除く。

(株) 御池鉄工所、ローツェ (株) は、ホームページより (2012 年 5 月)

イワキテックは、広島県国際経済交流協会『海外企業進出ダイレクトリー』2011 年版

注

1、日東製網従業員には、東京本社を含めた。1 0 7 + 2 4 9 = 3 5 6 人

3、リョービ (株) にリョービミツギ (株) を加えた。

表 5-2 地場製造企業の産業分野と立地、2011年

業 種	福山		尾道		三原		府中		笠岡		井原		合 計			
	企 業 数	従 業 員 数 (人)	占 め る %	従 業 員 合 計 に %												
09食料品製造業 10飲料・たばこ・飼料製造業	9	1,954	5	885					2	295			16	3,134	11%	
11繊維工業	8	2,268	1	110	1	160	1	148					11	2,686	10%	
12木材・木製品製造業 13家具・装備品製造業	1	190					1	112					2	302	1%	
15印刷・同関連業	1	435											1	435	2%	
16化学工業	1	187	1	340			2	470			1	320	5	1,317	5%	
18プラスチック製品製造業	1	881											1	881	3%	
19ゴム製品製造業	3	936											3	936	3%	
21窯業・土石製品製造業	1	285							1	213	1	128	3	626	2%	
22鉄鋼業					1	180			1	100			2	280	1%	
23非鉄金属製品製造業							2	1,719					2	1,719	6%	
24金属製品製造業	2	510			1	113	2	242	1	185			6	1,050	4%	
25はん用機械器具製造業 26生産用機械器具製造業 27業務用機械器具製造業	10	3,260	4	627	1	173	2	889			3	1,190	20	6,139	22%	
28電子部品・デバイス・電子回路製造業 29電気機械器具製造業 30情報通信機械器具製造業	8	2,388							1	223	1	736	10	3,347	12%	
31輸送用機械器具製造業	2	1,238	3	883	1	469			1	790	3	806	10	4,186	15%	
32その他の製造業	2	246							1	200			3	446	2%	
合 計	49	14,778	14	2,845	5	1,095	9	3,580	8	2,006	9	3,180	94	27,484	100%	
合計に占める割合	52%	54%	15%	10%	5%	4%	10%	13%	8%	7%	10%	12%	100%	100%		

資料 表 5-1。

表 5-3 域外製造企業のランキング、2011年

企業名	産業分野 (中分類)	所在地	従業員数 (人)
JFEスチール(株)西日本製鉄所	23 鉄鋼業	福山市鋼管町1	3,823
シャープ(株)電子デバイス事業本部	28 電子部品・デバイス製造業	福山市大門町旭1番地	1,760
三菱重工株式会社三原製作所	26 一般機械器具製造業	三原市糸崎南1-1-1	1,331
日東電工(株)尾道事業所	18 プラスチック製品製造業	尾道市美ノ郷町本郷455-6	1,328
三菱重工印刷紙工機械(株)	26 一般機械器具製造業	三原市糸崎南1-1-1	760
JFEウエストテクノロジー(株)	23 鉄鋼業	福山市鋼管町1	748
三菱電機(株)福山製作所	29 電気機械器具製造業	福山市緑町1-8	723
ローム・ワコー(株)	28 電子部品・デバイス・電子回路製造業	笠岡市富岡100	650
シャープ(株)電子デバイス事業本部	29 電気機械器具製造業	三原市沼田西惣定247	630
マルアイユニティー(株)尾道事業所	28 電子部品・デバイス製造業	尾道市美ノ郷町本郷455-6	630
プレス工業(株)尾道工場	31 輸送用機械器具製造業	尾道市高須町大山田1050	426
(株)サンヨーフーズ岡山事業所等岡工場	09 食料品製造業	笠岡市みの越13	388
横浜ゴム(株)尾道工場	19 ゴム製品製造業	尾道市東尾道20	380
木村化工機株式会社三原出張所	24 金属製品製造業	三原市円一町1-1-1	378
安田工業(株)	25 はん用機械器具製造業	浅口郡里庄町浜中1160	265
(株)日本化薬福山	16 化学工業	福山市箕沖町126	232
アドケムコ(株)笠岡製造所	16 化学工業	笠岡市鋼管町9-2	229
ユニオンタイヤコード株式会社	11 繊維工業	三原市円一町1-1-1	214
JFEMiネラル(株)福山製造所	23 鉄鋼業	福山市鋼管町1	189
三菱電機(株)中国支社	29 電気機械器具製造業	広島市中区中町7-32 ニッセイ広島ビル	180
帝人株式会社三原事業所	16 化学工業	三原市円一町1-1-1	168
(株)野村鍍金福山工場	24 金属製品製造業	福山市柳津町3丁目3-19	160
日立造船(株)向島工場	24 金属製品製造業	尾道市向東町14755	153
(株)LIXIL尾道工場	24 金属製品製造業	尾道市長者原2丁目165	147
萩原工業(株)里庄工場	16 化学工業	浅口郡里庄町浜中133-2	111
合計 23社			16,003

資料 表 1-1 を参照。

注 次は、『尾道商工名鑑』2011年版には掲載されているが、削除した。

イオンディライト(株)中四国支社(I卸売・小売業)および、中電尾道営業所。

表 5-4 域外製造企業、産業分野と立地、2011年

業 種	福山		尾道		三原		府中		笠岡		井原		合 計			
	企 業 数	従 業 員 数 (人)	占 め る %	従 業 員 数 合 計 に %												
09 食料品製造業 10 飲料・たばこ・飼料製造業									1	388			1	388	2%	
11 繊維工業					1	214							1	214	1%	
12 木材・木製品製造業 13 家具・装備品製造業													0	0	0%	
15 印刷・同関連業													0	0	0%	
16 化学工業	1	232			1	168			2	340			4	740	5%	
18 プラスチック製品製造業			1	1,328									1	1,328	8%	
19 ゴム製品製造業			1	380									1	380	2%	
21 窯業・土石製品製造業													0	0	0%	
22 鉄鋼業	4	4,920											4	4,920	31%	
23 非鉄金属製品製造業													0	0	0%	
24 金属製品製造業			2	300	1	378							3	678	4%	
25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業					2	2,091			1	265			3	2,356	15%	
28 電子部品・デバイス・電子回路製造業 29 電気機械器具製造業 30 情報通信機械器具製造業	3	2,663	1	630	1	630			1	650			6	4,573	29%	
31 輸送用機械器具製造業			1	426									1	426	3%	
32 その他の製造業													0	0	0%	
合計	23社	8,7815	6	3,064	6	3,481	0	0	5	1,643	0	0	25	16,003	100%	
合計に占める割合	32%	49%	24%	19%	24%	22%	0%	0%	20%	10%	0%	0%	100%	100%		

資料 表 5-3。

表5-5 地場製造企業の海外進出、2011年

企業名	産業分類 (2ケタ)	本社所在地	国内 従業員 数	海外 投初 年	駐在 員 数	現 地 従 業 員														合 計	台 内 外 計
						韓 国	台 湾	中 国	香 港	ベ ト ナ ム	フ ィ リ ピ ン	シ ン ガ ポ ー ル	タ イ	ス リ ラ ン カ	ア メ リ カ	メ キ シ コ	チ リ	イ ギ リ ス	其 の 他		
タカヤ商事	11 繊維工業	福山市千田町千田 1741-1	447	1990	2			186				132							318	765	
マツオカコーポレーション	11 繊維工業	福山市宝町 114	116	1990				6,922										na	6,922	7,038	
サンエス	11 繊維工業	福山市神辺町川南 741-1	835	1995	27			1,379	3	1,750		100							3,232	4,067	
コーコス信開	11 繊維工業	福山市新市町大字戸 手68番地	164	1994	1				na	231									231	395	
クロダルマ	11 繊維工業	府中市中須町 691番地	148	1993	na			190											190	338	
日東製鋼	11 繊維工業	福山市一文字町 1414	356	1987	2												65		65	421	
リョービ	11 非鉄金属製造業	府中市日輪町762	1,719	1985	74			1,521						796	142		188		2,647	4,366	
丸善製薬	16 化学工業	尾道市向東町 14703-10	340	2007	2			3											3	343	
早川ゴム	19 ゴム製品製造業	福山市筑島町南庄 5351	342	1996	3							200							200	542	
美建工業	21 窯業・土石製品製造業	福山市観音町大字 道田30番地	285	2006						30									30	315	
キャストム	24 金属製品製造業	福山市御幸町中津原 1808-1	200	2002	7						230	394							624	824	
北川鉄工所	25 一般機械器具製造業	府中市元町77-1	750	1982	12			6				1	436		32			45	520	1,270	
岡本工機	25 一般機械器具製造業	福山市金井町見 2050番地	192	2005	3			100											100	292	
(株)テラル	25 一般機械器具製造業	福山市	640	1991	4			3				60							63	703	
シギヤ精機製作所	25 一般機械器具製造業	福山市宜島町5378	246	1990	1	5		3				10		4					22	268	
ホーコス	25 一般機械器具製造業	福山市草戸町 2-24-20	625	2002	5							18		2					20	645	
古川製作所	25 一般機械器具製造業	三原市沼田西町小原 200-65	173	1987			1	5											6	179	
北川精機	25 一般機械器具製造業	府中市備前町800-8	139	2005	1			2											2	141	
タツモ	28 電子部品	井原市	363	2003	4	5		113		71				3					192	555	
ローツエ(株)	29 電気機械器具	福山市	236	1996	4	114	50	6		394	4			7					575	811	
アドテックプラスマテックノロジー	29 電気機械器具	福山市引野町5-6-10	136	1996	na	na				na				12				7	19	155	
石井表記	29 電気機械器具	福山市神辺町庄 元番地	396	1989	8			6		119	3	70							198	594	
タカヤ(株)	30 情報通信機械器具製造業	井原市井原町661-1	736	2001						665		106							771	1,507	
ヒルタ工業	31 輸送用機械器具製造業	笠岡市茂平字西吉原 1410	858	1988	28			58				1,321		192					1,571	2,429	
ツネインホールディングス	31 輸送用機器	福山市沼隈町常石 1083	1,020	1992	138			1,365		1,226									2,591	3,611	
尾道造船(株)	31 輸送用機器	尾道市山波市町 1005	485	1993	3								1,324						1,324	1,809	
イワキテック	31 輸送用機器	尾道市因島重井町 4714	248	1993	2			110											110	358	
合計 27社			12,255		334	124	51	11,975	6	3,141	1,575	8	2,847	1,324	1,048	142	65	240	0	22,546	34,741
27社に占める%						1%	0%	53%	0%	14%	7%	0%	13%	6%	5%	1%	0%	1%	0%	100%	

資料

- 海外外向日本人、現地従業員の数値は、広島県国際経済交流協会『海外企業進出ダイレクトリー』2011年版の数値。
ただし、下記の企業については、下記のごとくである。
 - ローツエ、キャストム、アドテックプラスマテックノロジーの現地従業員は、東洋経済『海外進出企業総覧』(2011)の数値を用いる。
 - タツモ。(総務部資料、20130124) 2012年の数値と考えられる。
 - クロダルマ。総務部(20130118)。2012年の数値と考えられる。
 - 自車堂の国内従業員データは、ホームページ(2012.11.01)より引用する。
 - マツオカコーポレーションの中国子会社の従業員は、次による。21世紀中国総合研究所事務長中村公吉「ローカル産業・企業の中国進出」、p.30。また同社の海外直接投資年は、HP (<http://www.matsuoka.co.jp/company/index2.html>) (20130216)による。
 - ヒルタ工業の数値は、国内外とも、20130417の同社提供資料による。
- 国内従業員の数値は、表5-1(各地商工会議所『商工名鑑』)の数値を用いている。

備考 合計、および合計(国内+海外)の数値には、naは含まれていない。

表 5-6 地場非製造企業のランキング、2011年

社名	産業分野 (中分類)	所在地	従業員数 (人)
福山通運(株)	II 運輸業、郵便業	福山市西深津町4丁目20-1	9,997
(株)ハローズ	I 卸売・小売業	福山市南蔵王町6丁目26-7	3,795
青山商事(株)	I 卸売・小売業	福山市王子町1丁目3-5	3,780
(株)プレひまわり	I 卸売・小売業	福山市西新涯町2丁目10-11	1,268
(株)エブリイ	I 卸売・小売業	福山市南蔵王町2丁目10-22	1,200
福山市農業(協)	Q 複合サービス事業	福山市花園町2丁目7-1	1,194
JFE西日本ジーエス(株)	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市鋼管町1	980
映クラ(株)	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市引野町3丁目28-14	950
(株)ユーホー	I 卸売・小売業	福山市多治米町1丁目15-3	923
福通エクスプレス(株)	II 運輸業、郵便業	福山市西深津町4丁目20-1	750
(株)山陽テクノサービス	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市南蔵王町4丁目17-43	700
西部運輸(株)	II 運輸業、郵便業	福山市卸町2-1	650
(株)小田商店	I 卸売・小売業	福山市春日町6丁目5-4	597
(株)ベッセル	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市南本庄3丁目4-27	567
西日本旅客鉄道(株)岡山支社瀬戸内地域鉄道部	II 運輸業、郵便業	福山市三之丸30-2	521
(株)外林	I 卸売・小売業	福山市卸町2-6	514
フクツー物流(株)	II 運輸業、郵便業	福山市西深津町4丁目20-1	495
尾道農業(協)	Q 複合サービス事業	尾道市新浜1丁目10-31	482
備後通運(株)	II 運輸業、郵便業	福山市西町2丁目16-18	470
(株)ファーマシィ	I 卸売・小売業	福山市沖野上町4丁目23-27	462
福山スチールセンター(株)	II 運輸業、郵便業	福山市鋼管町1	455
(株)一富士興業	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市西町3丁目1-1	450
(株)ニチエー	I 卸売・小売業	福山市南松永町2丁目19-31	450
しまなみ信用金庫	J 金融、保険業	三原市港町1-8-1	427
(有)トツツ	P 医療、福祉	尾道市平原3丁目1-15	420
(社会医療)祥和会脳神経センター大田記念病院	P 医療、福祉	福山市沖野上町3丁目6-28	403
(株)福山臨床検査センター	P 医療、福祉	福山市草戸町1丁目23-21	400
(株)ホームイダイニング	I 卸売・小売業	福山市南蔵王町6丁目20-20	400
日通福山鉄鋼運輸(株)	II 運輸業、郵便業	福山市鋼管町1	388
(学)福山大学	O 教育・学習支援業	福山市東村町字三蔵985-1	384
ベネフィットホテル(株)	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市霞町2丁目5-7	380
(株)中国バス	II 運輸業、郵便業	福山市多治米町6丁目12-31	380
(株)中国バス	II 運輸業、郵便業	福山市多治米町6丁目12-31	380
(医社)日本鋼管福山病院	P 医療、福祉	福山市大門町津之下1844	374
サルボ両備(株)	I 卸売・小売業	福山市三之丸町6-8	330
森川観光株式会社	M 宿泊業、飲食サービス業	三原市須波ハイツ1-2-1	318
株式会社三原スーパー	I 卸売・小売業	三原市西町1-1-31	294
(株)ナカタ・マックコーポレーション	D 建設業	尾道市潮見町6-11	290

備後地域の企業経営— 1902, 1937, 1973, 2011 年を通じての鳥瞰と論点—

社名	産業分野 (中分類)	所在地	従業員数 (人)
(株) 明乳松浦	I 卸売・小売業	福山市南蔵王町 2 丁目 12-22	290
医療法人大慈会 三原病院	P 医療・福祉	三原中之町 6-31-1	287
瀬戸内共同火力 (株)	F 電気・ガス・熱供給・水道業	福山市鋼管町 1	285
(株) アリスジャハン	P 医療・福祉	福山市沖野上町 4 丁目 13-30	270
(株) モラブス本部事務所	I 卸売・小売業	福山市川口町 4 丁目 20-8-201	260
山陽工業 (株)	I 卸売・小売業	尾道市高須町 904	250
(株) 栄工社	I 卸売・小売業	福山市南町 7-12	250
(株) ベッセルテクノサービス	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市南本庄 3 丁目 4-27	250
(株) ヨシケイ福山	I 卸売・小売業	福山市明神町 1 丁目 5-8	250
等岡信用組合	J 金融、保険業	等岡市笠岡 2388-10	242
(株) ケンセイ舎	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市蔵王町 162-1	242
(社) 福山市医師会	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市三吉町南 2 丁目 11-25	240
池田食研 (株)	L 学術研究、専門・技術サービス業	福山市箕沖町 95-7	237
井笠鉄道 (株)	H 運輸業、郵便業	等岡市笠岡 5595-1	234
(株) アキタ	I 卸売・小売業	福山市光南町 3 丁目 7-30	230
(株) ベッセルホテル開発	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市南本庄 3 丁目 4-27	230
アサヒタクシー (株)	H 運輸業、郵便業	福山市新涯町 2 丁目 20-11	229
(株) アクトシステムズ	G 情報通信業	福山市西町 2 丁目 12-8	224
(株) ベルモニー	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山町春日町 6 丁目 31-1	222
ロイヤルコーポレーション	O 教育・学習支援業	福山市松永町 4 丁目 15-83	221
(株) ハクスイ	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市山手町 5 丁目 30-22	220
(株) バル	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市松永町 6 丁目 10-1	220
アシード (株)	I 卸売・小売業	福山市引野町 2 丁目 44-13	219
輛鉄道 (株)	H 運輸業、郵便業	福山市佐波町 197-1	210
広島県厚生農業協同組合連合会 府中総合病院	P 医療・福祉	府中市鶴飼町 555-3	207
(株) ケンセイ舎	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市蔵王町 162-1	203
新和ビルサービス (株)	R サービス業(他に分類されないもの)	尾道市栗原東 1 丁目 6-29	202
(株) ビーシーシー	G 情報通信業	福山市光南町 3 丁目 6-10	202
中国税理士会福山支部	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市西町 2 丁目 10-1 福山商工会議所ビル 2F	201
アシナトランジット (株)	H 運輸業、郵便業	府中市鶴飼町 700-8	200
(株) オガワエコノス	R サービス業(他に分類されないもの)	府中市高木町 502-10	200
(株) フェーレック	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市笠岡町 4-4	200
(特法) 福山ブルガリア協会	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市港町 2 丁目 9-12	200
(株) トモテツセブン	I 卸売・小売業	福山市三之丸町 1-8 キャスパビル 4F	200
(医) 辰川会山陽病院	P 医療・福祉	福山市野上町 2 丁目 8-2	200
(株) メディアテック 心尾道営業所	D 建設業	尾道市土堂 2 丁目 6-12	197
(株) メディアテック 心	D 建設業	福山市赤坂町大字赤坂 1276	188
共和医理器 (株)	I 卸売・小売業	福山市本庄町中 2 丁目 8-20	183

備後地域の企業経営ー1902, 1937, 1973, 2011年を通じての鳥瞰と論点ー

社名	産業分野 (中分類)	所在地	従業員数 (人)
社会福祉法人泰清会	P 医療・福祉	三原市深町 583	180
備三タクシー(株)	H 運輸業、郵便業	尾道市山波町 3101-9	180
(株) なかやま牧場	I 卸売・小売業	福山市駅家町大字法成寺 1575-16	180
(株) モリヤマ	I 卸売・小売業	福山市多治米町 6 丁目 3-5	180
丸加海陸運輸(株)	H 運輸業、郵便業	福山市箕沖町 22-1	176
日塗(株)	D 建設業	福山市曙町 1 丁目 10-10	174
両備信用組合	J 金融、保険業	府中市元町 462 番地 10	167
広島県東部機械金属工業(協)	Q 複合サービス事業	福山市西町 2 丁目 10-1 福山商工会議所ビル 4F	166
しまなみ信用金庫	J 金融・保険業	福山市船町 7-28	164
(株) 都	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市春日町 2 丁目 2-43	163
(株) 日産サティオ福山	I 卸売・小売業	福山市明神町 1 丁目 9-48	160
(福) 尾道さつき会	P 医療・福祉	尾道市久保町 1786	152
(株) QOLサービス	I 卸売・小売業	福山市春日町浦上 1205	152
本四バス開発(株)	H 運輸業、郵便業	尾道市東御所町 11-15	150
福山栄養給食(株)	I 卸売・小売業	福山市大門町 4 丁目 15-5	150
(有) ブルーロード警備	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市南蔵王町 5 丁目 20-27	150
(医) 常仁会	P 医療・福祉	福山市鞆町後地 1296-2	150
(医) 緑十字会	P 医療・福祉	笠岡 5102-14	148
(株) 食辛房	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市沖野上 1 丁目 9-30	145
(株) J F E メカフロント福山	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市綱管町 1	142
福山通運株式会社三原支店	H 運輸業、郵便業	三原市 新倉 2-14-1	141
(株) 一休庵	M 宿泊業、飲食サービス業	福山市手城町 3 丁目 12-15	137
(株) 松浦組	D 建設業	福山市東手城町 1 丁目	136
日神運輸(株)	H 運輸業、郵便業	福山市神辺町大字川南 568-4	135
広島県社会保険労務士会福山支部	L 学術研究、専門・技術サービス業	福山市地吹町 17-19 中国産業ビル 2F 柳井経営労務事務所内	134
福山通運(株) 尾道支店	H 運輸業、郵便業	福山市高西町南 166	131
株式会社アポロ	I 卸売・小売業	三原市幸崎能地 2-1-1	130
(医) 慈生会	P 医療・福祉	福山市王子町 6-17	130
ローズタクシー(有)	H 運輸業、郵便業	福山市春日町 7 丁目 27-1	130
聖教新聞松永販売店	I 卸売・小売業	福山市南松永町 1 丁目 20-22	126
佐藤重輪(株)	H 運輸業、郵便業	福山市南松永町 2 丁目 7-8	126
(株) 池田ハルク	I 卸売・小売業	福山市明神町 2 丁目 14-29	126
(福) 広谷福祉会	P 医療・福祉	府中市広谷町 391 番地	121
中武警備保障(株)	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市引野町 5 丁目 10-22	120
中元クリーニング(株) 福山営業所	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市東手城町 1 丁目 8-7	120
ワウハウス(株)	D 建設業	福山市南蔵王町 6 丁目 12-22	120
クラハシ	I 卸売・小売業	福山市引野町 1 丁目 1-1	119
(財) 中国労働衛生協会	P 医療・福祉	福山市引野町 5 丁目 14-2	119
笠岡通運(株)	H 運輸業、郵便業	笠岡市笠岡 5949-3	115

備後地域の企業経営— 1902, 1937, 1973, 2011年を通じての鳥瞰と論点—

社名	産業分野 (中分類)	所在地	従業員数 (人)
福山ポートサービス(株)	H 運輸業、郵便業	福山市鋼管町1	113
テラルテクノサービス(株)	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市御幸町大字森脇230	112
備後信用組合	J 金融・保険業	福山市野上町3丁目2-3	111
社会福祉法人三原のぞみの会	P 医療・福祉	三原市西野3-8-18	110
(株) 広島銀行福山営業本部	J 金融・保険業	福山市霞町1丁目1-1	110
(株) 三愛ケータリングサプライ	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市三吉町4丁目12-29	110
瀬戸電設工業(株)	D 建設業	福山市瀬戸町大字山北423-1	110
ウエスギ(株)	I 卸売・小売業	福山市船町6-20	110
(株) フルハウス	I 卸売・小売業	福山市東川口町5丁目15-6	110
長鋪汽船(株)	H 運輸業、郵便業	笠岡市神島外浦2776-2	108
山陽建設株式会社	D 建設業	三原市宮沖1-13-7	107
福山日産自動車(株)	I 卸売・小売業	福山市佐波町195	107
(学) 銀河学院	O 教育・学習支援業	福山市大門町大門119-8	107
ニットサプライ(株)	I 卸売・小売業	福山市港町1丁目17-19	106
宝和運輸(株)	H 運輸業、郵便業	福山市一文字町18-6	104
キソメック(株)	I 卸売・小売業	福山市曙町1丁目14-24	104
(株) イメージサロンカット	N 生活関連サービス業・娯楽業	福山市西深津町4丁目1-1	102
(株) 青山キャピタル	J 金融・保険業	福山市船町8-14	102
藤井商事(株)	I 卸売・小売業	福山市箕沖町105-3	102
株式会社セイム	D 建設業	三原市皆実4-8-6	101
(株) 本多	I 卸売・小売業	尾道市美ノ郷町本郷1-63	101
(株) 中国運送	H 運輸業、郵便業	尾道市東尾道13-2	100
(有) デイズ	R サービス業(他に分類されないもの)	府中市高木町318-1	100
(株) オンリーワン	I 卸売・小売業	福山市引野町1丁目1-1	100
大和電気工事(株)	D 建設業	福山市松浜町1丁目1-8	100
(株) サポート福山営業所	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市西町1丁目3-20-103	100
昭和運輸(株)	H 運輸業、郵便業	福山市大門町4丁目22-28	100
福山瓦斯(株)	F 電気・ガス・熱供給・水道業	福山市南手城町2丁目26-1	100
グリーンタクシー(株)	H 運輸業、郵便業	福山市南手城町2丁目27-7	100
(株) 日本総合科学	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市箕島町南丘399-46	100
合計 145社			54,605

資料 表1-1を参照。

注 タカヤ商事は、地場製造企業として、タカヤ繊維を含めて、表5-1に掲載した。

表 5-7 域外非製造企業のランキング、2011年

社名	産業分野 (中分類)	所在地	従業員数 (人)
JFEメカニカル(株) 福山事業所	D 建設業	福山市鋼管町 1	863
広島ガス株式会社備後工場	F 電気・ガス・熱供給・水道業	三原市沼田西町小原袖掛 73-96	656
(株) ポブラ	I 卸売・小売業	広島市安佐北区安佐町大字久地 665-1	638
山九(株) 東中国支店	D 建設業	福山市鋼管町 1 JFE構内	568
郵便事業(株) 東福山支店	Q 複合サービス事業	福山市引野町 5 丁目 31-6	480
JFE電機(株) メンテナンス本部福山事業所	D 建設業	福山市鋼管町 1	466
(株) 天満屋福山店	I 卸売・小売業	福山市元町 1-1	450
日本生命保険(相) 福山支社	J 金融・保険業	福山市紅葉町 2-27	394
伊藤忠エネクスホームライフ西日本株式会社備後支店	I 卸売・小売業	三原市木原 4-19-1	389
伊藤忠エネクスホームライフ西日本(株)	I 卸売・小売業	広島市中区橋本町 10-10	367
(株) 上組福山支店	H 運輸業、郵便業	福山市鋼管町 1	352
理研産業株式会社三原営業所	I 卸売・小売業	三原市門一町 4-1-32	350
郵便事業(株) 三原支店	H 運輸業、郵便業	三原市城町 2-13-33	343
(株) 啓文社	I 卸売・小売業	尾道市東尾道 10-26	320
品川リファクトリーズ(株) ロコカーバンニー	D 建設業	福山市鋼管町 JFEスチール(株) 西日本製鉄所(福山地区) 内	317
(株) フォーデック福山市社竹原出張所	I 卸売・小売業	竹原市竹原町新町 4112	305
明治安田生命(相) 福山営業支社	J 金融・保険業	福山市昭和町 2-3	300
広島総警サービス(株) 尾道事務所	R サービス業(他に分類されないもの)	尾道市東尾道 10-3	290
住友生命保険(相) 福山支社	J 金融・保険業	福山市霞町 1 丁目 1-24 住友生命福山ビル 8 F	278
(株) 日米クック福山営業所	I 卸売・小売業	福山市卸町 6-8	271
(株) イトヨーカ堂福山店(ポートプラザ日化)	I 卸売・小売業	福山市入船町 3 丁目 1-60	264
第一生命保険(相) 広島総合支社福山営業部	J 金融・保険業	福山市紅葉町 2-36 福山 D S ビル 8 F	240
(株) ミウラ福山支店	G 情報通信業	福山市鋼管町 1	230
日本通運(株) 福山支店	H 運輸業、郵便業	福山市鋼管町 1	225
中国電力(株) 福山営業所	F 電気・ガス・熱供給・水道業	福山市沖野上町 1 丁目 7-28	224
イオンリテール(株) イオン尾道店	I 卸売・小売業	尾道市天満町 17-23	200
郵便事業(株) 福山支店	Q 複合サービス事業	福山市東桜町 3-4	200
(株) マイカル笠岡サティ	I 卸売・小売業	笠岡市笠岡 2388	193
(株) イズミゆめタウン蔵王	I 卸売・小売業	福山市南蔵王町 5 丁目 9-28	160
三菱電機エンジニアリング(株) 福山事業所	L 学術研究、専門・技術サービス業	福山市緑町 1-8	158
(学) 高松高等予備校	O 教育・学習支援業	香川県高松市桜町 1 丁目 2-27	157
佐川急便(株) 中国四国支社福山支店	H 運輸業、郵便業	福山市新浜町 2 丁目 18-1	157
株式会社ゾーンズ・カジュアルダン イオン三原店	I 卸売・小売業	三原市城町 2-13-1	150
近畿中国パプシコーラ販売(株) 中国事業部	I 卸売・小売業	広島市西区商工センター 3-3-14	141
三菱電機ライフサービス(株) 福山支店	R サービス業(他に分類されないもの)	福山市緑町 1-8	132
JFE物流(株) 福山地区	H 運輸業、郵便業	福山市鋼管町 1	130
西日本電信電話(株) 福山支店	G 情報通信業	福山市宝町 1-32	128
(株) 天満屋ストア府中天満屋	I 卸売・小売業	府中市府川町 186-1	125
(株) 中電工広島東部支社	D 建設業	福山市松浜町 1 丁目 2-28	124
中国電力株式会社尾道営業所	F 電気・ガス・熱供給・水道業	尾道市栗原町 5908-1	123
中谷機工(株) 福山支店	H 運輸業、郵便業	福山市緑町 1-8	119
赤帽広島県軽自動車運送(協)	Q 複合サービス事業	福山市港町 2 丁目 13-9	116
東和ハイシステム(株)	G 情報通信業	岡山県岡山市北区野田 3 丁目 12-33	115
(株) フジ・フジグラン尾道店	I 卸売・小売業	尾道市東尾道 19-7	114
イズミ府中店	I 卸売・小売業	府中市中須町 315-1	112
中国電力(株) 尾道営業所	F 電気・ガス・熱供給・水道業	尾道市栗原町 5908-1	111
(株) 天満屋ハイパータウンポートプラザ店	I 卸売・小売業	福山市入船町 3 丁目 1-25	110
(株) 天満屋ストア天満屋ハイパータウンみどり町店	I 卸売・小売業	福山市緑町 1-51	109
(株) エクサ福山システム開発部	G 情報通信業	福山市鋼管町 1	103
合計 49 社			12,867

資料

表 1-1 を参照。但し、次は、『尾道商工名鑑』2011 年版には掲載されているが、取り上げなかった。

イオンディライト(株) 中四国支社 (I 卸売・小売業) および、中電尾道営業所。

表 5-8 地場製造企業の産業分野と国内外雇用、2011年

業 種	国内事業			海外事業		国内外従業員	
	企業数	従業員数 (人)	従業員 合計の%	海外進出 企業	海外 雇用数	合 計	合計の %
09 食料品製造業 10 飲料・たばこ・飼料製造業	16	3,134	11%	0	0	3,134	6%
11 繊維工業	11	2,686	10%	6	10,958	13,484	27%
12 木材・木製品製造業 13 家具・装備品製造業	2	302	1%	0	0	302	1%
14 パルプ・紙・紙加工品製造業			0%	0	0	-	0%
15 印刷・同関連業	1	435	2%	0	0	435	1%
16 化学工業	5	1,317	5%	1	3	1,320	3%
18 プラスチック製品製造業	1	881	3%	0	0	881	2%
19 ゴム製品製造業	3	936	3%	1	200	1,136	2%
21 窯業・土石製品製造業	3	626	2%	1	30	656	1%
22 鉄鋼業	2	280	1%	0	0	280	1%
23 非鉄金属製品製造業	1	1,719	6%	1	2,647	4,366	9%
24 金属製品製造業	6	1,050	4%	1	624	1,674	3%
25 はん用機械器具製造業 26 生産用機械器具製造業 27 業務用機械器具製造業	20	6,139	22%	7	733	6,872	14%
28 電子部品・デバイス・電子回路製造業 29 電気機械器具製造業 30 情報通信機械器具製造業	10	3,347	12%	5	1,755	5,102	10%
31 輸送用機械器具製造業	10	4,186	15%	4	5,596	9,782	20%
32 その他の製造業（蘭及麦稈業）	3	446	2%	0	0	446	1%
合 計	94	27,484	100%	27	22,546	50,030	100%

資料 表 5-2。表 5-5。

注 タカヤ（株）は、繊維業出自であるが、情報通信機器製造に含めた。

表 6-1 製造企業の立地、4 時点

年		福山		尾道		三原		府中		笠岡		井原		合 計			
		企 業 数	従 業 員 数 (人)	に 占 め る 割 合	従 業 員 数 合 計												
1902	地場製造企業	6	1,123	2	154	0	0	3	297	2	770	2	282	15	2,626	100%	
	域外製造企業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	合 計	6	1,123	2	154	0	0	3	297	2	770	2	282	15	2,626	100%	
	合計に占める%	40%	42%	13%	6%	0%	0%	20%	11%	13%	29%	13%	11%	100%	100%		
1937	地場製造企業	25	2,580	4	949	0	0	4	383	5	495	13	1,643	51	6,050	37%	
	域外製造企業	1	268	2	2,434	7	6,280	0	-	1	1,308	0	-	11	10,290	63%	
	合 計	26	2,848	6	3,383	7	6,280	4	383	6	1,803	13	1,643	62	16,340	100%	
	合計に占める%	42%	17%	10%	21%	11%	38%	6%	2%	10%	11%	21%	10%	100%	100%		
1973	地場製造企業	54	14,891	17	5,464	10	4,549	30	8,233	6	893	14	3,675	131	37,711	54%	
	域外製造企業	13	18,332	2	3,185	9	9,682	0	0	1	250	1	250	28	32,063	46%	
	合 計	67	33,223	19	8,649	19	14,231	30	8,233	7	1,143	15	3,925	159	69,774	100%	
	合計に占める%	42%	47%	12%	13%	25%	26%	6%	7%	4%	2%	9%	6%	100%	100%		
2011	地場製造企業	49	14,778	14	2,845	5	1,095	9	3,580	8	2,006	9	3,180	94	27,484	63%	
	域外製造企業	8	7,815	6	3,064	6	3,481	0	0	5	1,643	0	0	25	16,003	37%	
	合 計	57	22,593	20	5,909	11	4,576	9	3,580	13	3,649	9	3,180	119	43,487	100%	
	合計に占める%	47%	52%	16%	13%	9%	11%	8%	8%	11%	8%	8%	8%	100%	100%		

資料 表 2-2。表 3-2。表 3-4。表 4-2。表 4-4。表 5-2。表 5-4。

表 6-2 地場製造企業の産業分野、4 時点

業 種	1902			1937			1973			2011		
	企 業 数	従 業 員 数 (人)	合 計 の % 員									
09 食料品製造業												
10 飲料・たばこ・飼料製造業	3	297	11%	3	452	7%	11	1,716	5%	16	3,134	11%
11 繊維工業	9	2,073	79%	37	4,059	67%	35	7,983	21%	11	2,686	10%
12 木材・木製品製造業				1	51	1%	18	2,977	8%	2	302	1%
13 家具・装備品製造業												
14 パルプ・紙・紙加工品製造業				1	90	1%	1	150	0%			0%
15 印刷・同関連業							1	181	0%	1	435	2%
16 化学工業				1	57	1%	4	862	2%	5	1,317	5%
18 プラチック製品製造業									0%	1	881	3%
19 ゴム製品製造業				1	90	1%	4	2,864	8%	3	936	3%
21 窯業・土石製品製造業									0%	3	626	2%
22 鉄鋼業									0%	2	280	1%
23 非鉄金属製品製造業							1	1,102	3%	1	1,719	6%
24 金属製品製造業				1	126	2%	11	1,627	4%	6	1,050	4%
25 はん用機械器具製造業												
26 生産用機械器具製造業	1	72	3%				17	5,902	16%	20	6,139	22%
27 業務用機械器具製造業												
28 電子部品・デバイス・電子回路製造業												
29 電気機械器具製造業				1	60	1%	9	1,801	5%	10	3,347	12%
30 情報通信機械器具製造業												
31 輸送用機械器具製造業	1	102	4%	3	921	15%	18	10,440	28%	10	4,186	15%
32 その他の製造業(蘭及支稈業)	1	82	3%	2	144	2%	1	106	0%	3	446	2%
合 計	15	2,626	100%	51	6,050	100%	131	37,711	100%	94	27,484	100%

資料 表 2-2。表 3-2。表 4-2。表 5-2。

表 6-3 域外製造企業の産業分野、4 時点

産 業	1902			1937			1973			2011		
	企 業 数	従 業 員 数 (人)	従 業 員 合 計 に 占 め る %									
09 食料品製造業							2	246	1%	1	388	2%
11 繊維工業				5	2,772	27%	4	1,776	6%	1	214	1%
15 印刷・同関連業							1	213	1%	0	0	0%
16 化学工業				3	5,091	49%	4	3,441	11%	4	740	5%
17 石油製品・石炭製品製造業				1	112	1%			0%			
18 プラスチック製品製造業							1	176	1%	1	1,328	8%
19 ゴム製品製造業									0%	1	380	2%
21 窯業・土石製品製造業				1	117	1%	1	167	1%			
22 鉄鋼業							1	11,216	35%	4	4,920	31%
24 金属製品製造業							6	2,018	6%	3	678	4%
25 はん用機械器具製造業							5	7,137	22%	3	2,356	15%
26 生産用機械器具製造業												
28 電子部品・デバイス製造業							1	2,488	8%	6	4,573	29%
29 電気機械器具製造業												
31 輸送用機械器具製造業				1	2,198	21%	2	3,185	10%	1	426	3%
合 計	0	0		11	10,290	100%	28	32,063	100%	25	16,003	100%

資料 表 3-4。表 4-4。表 5-4。

表 6-4 備後地域の地場非製造企業従業員 にしめる、福山地場非製造企業従業員の割合
20130307

	福山地場非製造企業			備後6地域地場非製造企業合計		
	企業数	従業員数	備後の地場非製造従業員合計における%	企業数	従業員数	備後の地場非製造従業員合計における%
1973年	43	17,938	70%	84	25,587	100%
2011年	113	48,144	88%	145	54,605	100%

資料 表 4-5。表 5 6。

表 6-5 製造企業と非製造企業、4 時点

		1902			1937			1973			2011		
		企業	雇用	雇用合計の%	企業	雇用	雇用合計の%	企業	雇用	雇用合計の%	企業	雇用	雇用合計の%
地場企業	製造	15	2,626	n.a	51	6,050	n.a	131	37,711	60%	94	27,484	33%
	非製造	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	84	25,587	41%	145	54,605	67%
	合計 (1902, 1937 は、製造業のみ)	15	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	215	63,298	101%	239	82,089	100%
域外企業	製造	0	0	n.a	11	10,290	n.a	28	32,063	78%	25	16,003	55%
	非製造	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	32	8,990	22%	49	12,867	45%
	合計 (1902, 1937 は、製造業のみ)	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	60	41,053	100%	74	28,870	100%
合計	製造	15	2,626	n.a	62	16,340	n.a	159	69,774	67%	119	43,487	39%
	非製造	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	116	34,577	33%	194	67,472	61%
	合計 (1902, 1937 は、製造業のみ)	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	275	104,351	100%	313	110,959	100%

資料 表 2-2。表 3-2。表 3-4。表 4-2。表 4-4。表 4-5。表 4-6。表 5-2。表 5-4。表 5-6。表 5-7。